BERGER PAINTS
Trusted Worldwide

75 YEARS OF TRUST

ANNUAL REPORT 2026



CONTENTS

COMPANY INFORMATION	**03**
COMPANY PROFILE	**05**
Vision and Mission	06
Our Values	07
A Commitment to Excellence	08
Health, Safety & Environment	09
Customer Service	10
BUSINESS LINES	**11**
Decorative Paints	12
Automotive Coatings	13
General Industrial Finishes	14
Powder Coatings	15
Protective Coatings	16
Vehicle Refinishes	17
Road Safety - Lane Marking	18
Govt. & Marine	19
Construction Chemicals	20
Adhesives	21
MARKETING ACTIVITIES	**22**
INVESTOR RELATIONS	**26**
FINANCIAL HIGHLIGHTS	**28**
CHAIRMAN'S REVIEW	**29**
DIRECTOR'S REPORT	**32**
Pattern of Shareholding	39
NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING	**41**
GENDER PAY GAP STATEMENT	**51**
CODE OF CORPORATE GOVERNANCE	**52**
Statement of Compliance	52
Review Report to the Members	57
UNCONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	**58**
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	**135**
FORM OF PROXY	**217**
DIVIDEND MANDATE FORM	**221**








75
YEARS OF
TRUST

COMPANY INFORMATION

BOARD OF DIRECTORS

Mr. Maqbool H. H. Rahimtoola	Chairman
Dr. Mahmood Ahmad	Chief Executive
Mr. Tariq Ikram	Director
Mr. Zafar Suroor Qidwai	Director
Mr. Shahzad M. Hussain	Director
Mr. Ilyas Sharif	Director
Ms. Zareen Aziz	Director
Ms. Roohi Raees Khan	Director

AUDIT COMMITTEE

Mr. Tariq Ikram	Chairman
Mr. Maqbool H. H. Rahimtoola	
Ms. Zareen Aziz	

HUMAN RESOURCE COMMITTEE

Dr. Mahmood Ahmad
Mr. Shahzad M. Hussain

COMMITTEE FOR BUSINESS STRATEGIES

Mr. Tariq Ikram - Chairman
Mr. Zahid Majid (Alternate to Mr. Ilyas Sharif)

CHIEF FINANCIAL OFFICER

Mr. Nauman Afzal

COMPANY SECRETARY

Naveed Ahmed Zafar

BANKERS

MCB Bank Limited
National Bank of Pakistan
Allied Bank Limited
JS Bank Limited
Habib Metropolitan Bank Limited
Samba Bank Limited
Bank Islami Pakistan Limited
Bank Al-Habib Limited
Habib Bank Limited

AUDITORS

BDO Ebrahim & Co.
Chartered Accountants

SOLICITORS

Surridge & Beecheno

COMPANY REGISTRAR

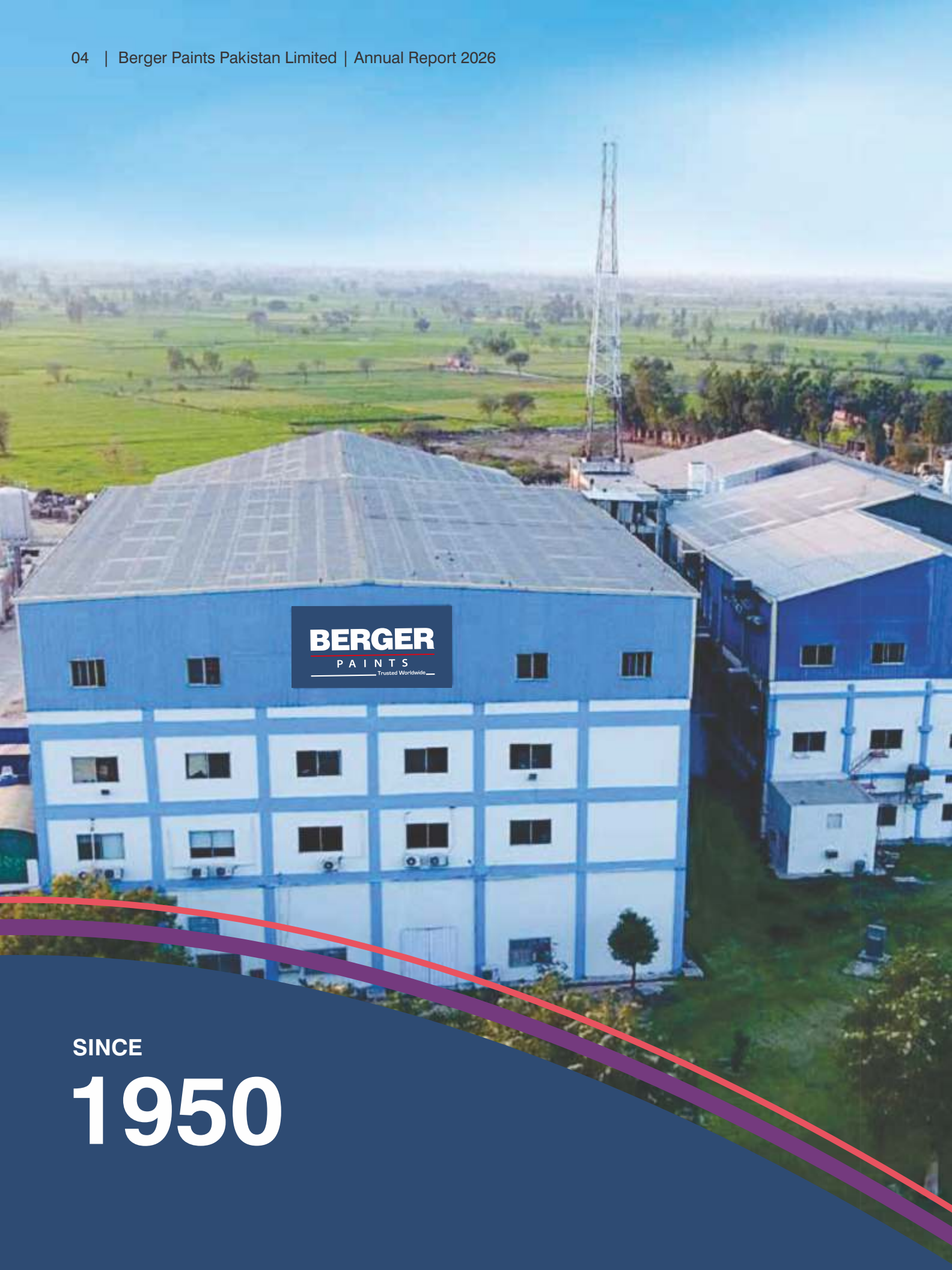
M/s Corplink (Private) Limited

REGISTERED OFFICE AND FACTORY

28 Km, Multan Road, Lahore.
Tel: 92 42 38102775
Fax: 92 42 37543450

WEB SITE

www.berger.com.pk



SINCE

1950



COMPANY PROFILE

About us

Welcome to Berger paints, your trusted partner in quality paints and coatings. Since 1950, we have been dedicated to providing exceptional products and services to cater to all your painting needs.

At Berger paints, we believe in the transformative power of color. Whether you're refreshing your home, renovating an office space, or embarking on a large-scale commercial project, our comprehensive range of paints and coatings offers solutions that blend innovation with sustainability.

Our commitment to quality is unwavering. We source only the finest raw materials and employ cutting-edge manufacturing processes to ensure that every can of paint meets the highest standards of durability, coverage, and environmental responsibility. Our products undergo rigorous testing to guarantee performance excellence in diverse climates and conditions.

What sets us apart is our dedication to customer satisfaction. We understand that choosing the right paint can be daunting, which is why our knowledgeable team is always ready to provide expert advice and guidance. From selecting the perfect color scheme to recommending the ideal finish, we are here to make your painting experience smooth and enjoyable.

Berger established its first local manufacturing facility in Karachi in 1955. In 2006, Berger established a state of the art manufacturing facility and head office in Lahore with its regional sales offices in Karachi, Islamabad and Multan.

MANUFACTURING MILESTONES

1955
First local manufacturing facility Karachi

2006
Manufacturing facility and head Office Lahore

VISION & MISSION

Vision

To be recognized as the most trusted, sustainable, and customer-oriented paint company in Pakistan.

Mission

Our mission is to deliver sustainable growth and regain market leadership by offering relevant products, ensuring strong distribution and availability, building brand-led demand, and executing with operational and financial discipline - enabled by capable people, a performance & innovation driven culture, effective corporate social responsibility, and continuous insight, measurement, and governance.

OUR VALUES



Customer First



Execution Excellence



Ownership & Accountability



Respect & Collaboration



Learning, Innovation & Adaptability



Integrity & Transparency

A COMMITMENT TO EXCELLENCE



ISO 9001-2015 Certified

As an ISO-9001-2015 certified company, Berger continues to upgrade and improve its range by introducing innovative products in line with consumer needs.

All products are tested at the company's own facilities before leaving the factory so that the highest quality control standards are maintained at all times. The company also follows a continuous process of investment in new equipment, such as computerized color matching technology, to ensure fast and accurate testing results at all times.

An on-going training system is also in place so that the most rigorous testing methods and procedures can be applied at the finished product stage.

A high standard of paints manufacturing is further ensured by using resin produced at Berger's own plant.

HEALTH, SAFETY & ENVIRONMENT



By the Grace of Almighty Allah and continued efforts of employees, we have reached a milestone of achieving 4 MILLION SAFE MAN HOURS, without any LTI which has now become a stepping stone to grow even stronger and safer. If God wills, with top management commitment and with continued efforts of all the employees, within no time we would be able to double and triple the safe man hours and it's possible only.

Special focus is placed at Berger on protection of the environment as well as health and safety of employees, customers and communities where it operates.

The company utilizes all available resources to pursue its EHS objectives by striving to attain economic prosperity and ecological balance.

Berger manufacturing facility conforms to the international and national environmental standards where the company is manufacturing environmental friendly products to minimize the potential effect on the people and the environment.

A clean and pollution-free environment is ensured at the company's manufacturing facilities through a Solvent Recovery Plant that recycles used solvent, a Dust/Vapor extraction system and a Xylene recovery system.

Safety training programs are organized on a regular basis for all personnel, factory workers and vendors to ensure safety of the work environment. Strict safety regulations for PPE's (Personal Protection Equipment) and work procedures are enforced at every step.

In addition, safety officers conduct regular Safety Audits that identify and rectify any non-compliance and enforce proper maintenance of safety procedures with active cooperation of all employees.

CUSTOMER SERVICE



Berger is not just a paint company; it offers one window solution across different paint product categories and business lines, in order to meet the demands of its valued customers.

Thorough Berger's Color Advisory Service free color consultancy can be accessed on UAN: 111-237-437 and Berger Helpline Number: 08000-2000. The service is very popular among customers of decorative paints. It offers professional advice on selection of appropriate color schemes and types of paints that should be used on different surfaces and in different environments.

Berger offers professional services to its industrial customers through a highly qualified and experienced Technical Services team. The team consists of highly trained staff in industrial and protective coating products that are offered to customers.The Technical Sales Officers make personal visits to address problems that the customers may be facing and have the relevant paint coating modified or adjusted according to the specific requirement.

UAN
111-237-437

BERGER HELPLINE
08000-2000

BUSINESS LINES

DECORATIVE BUSINESS

VEHICLE REFINISHES BUSINESS

AUTOMOTIVE BUSINESS

ROAD SAFETY

GENERAL INDUSTRIAL FINISHES

GOVERNMENT & MARINE

POWDER COATINGS

CONSTRUCTION CHEMICALS

PROTECTIVE COATINGS

ADHESIVES



DECORATIVE PAINTS

Transform your living spaces with Berger decorative paints, where creativity meets quality. Whether you're revitalizing your home's interior or enhancing its curb appeal, our extensive range of decorative paints offers you endless possibilities.



AUTOMOTIVE COATINGS

Our automotive paints are crafted using the latest technologies and highest quality materials to deliver outstanding color accuracy, durability, and resistance to environmental factors. Whether you're restoring a classic car or refinishing a modern vehicle, our paints ensure a flawless finish.

At Berger paints, we specialize in providing premium automotive paints that elevate the finish and durability of vehicles. With a commitment to innovation and quality, we cater to OEM requirements.

Berger Automotive products are utilized by top manufacturers of commercial and passenger vehicles, as well as respected producers of two wheelers in Pakistan.



GENERAL INDUSTRIAL FINISHES

Berger supplies industrial finishes to leading makers of domestic electric & non-electric appliances, auto spare part vendors, steel & metal product manufacturers, heavy industrial machines, transformer & metal furniture manufacturing units etc.

At Berger Paints, we prioritize quality and innovation. Our industrial coatings are formulated using advanced technologies and premium raw materials to ensure exceptional adhesion, corrosion resistance and color retention. Berger has designed a comprehensive industrial paint system tailored for its widespread customer base across the nation. This system includes a variety of finishes, encompassing undercoats, primers, air-drying enamels, varnishes, high-quality heat-resistant stoving finishes and varnishes, roller coating paints, lacquers, and epoxy-based finishes, ensuring a wide range of options to meet diverse industrial needs.

Each system has its unique characteristics designed to protect & safeguard products from all types of internal & external environmental conditions.

Committed to excellence Berger always has and will continue to provide its customers with industrial finishes that are considered value for money and reliable.



POWDER COATINGS

Enhance durability and aesthetics with Berger paints Powder Coating, where innovation meets performance. We specialize in providing high-quality powder coating solutions for a variety of industries and applications.

Berger provides an extensive range of shades in Bercoat & Oxyplast, available in Pure Polyester and Pure Epoxy-based systems. We offer customizable shades to meet specific customer preferences. Our finishes include glossy, matt, textured and antique options, tailored to fulfill diverse requirements.

Powder Coating is gaining rapid recognition in the industrial manufacturing sector for its economic and environmental friendly qualities. Manufacturers prioritize Powder Coatings for their products due to their durability, cost-effectiveness and quality. Berger stands as the preferred choice among conscientious manufacturers seeking reliable coating solutions.



PROTECTIVE COATINGS

Protective Coatings serve a dual purpose of protecting surfaces from chemical reactions as well as improving visual appeal. These protective paints conform to international standards of quality and are designed to resist the severity of extreme environmental as well as corrosive effects and other decaying agents. They have excellent resisting properties against chemicals, marine environment, oil spillage and saltwater. These coatings can be applied to concrete, cement renders, asbestos sheeting, steel/concrete pipelines, harbors, oil refineries, dams, barrages, chemical plants, battery rooms, etc.

The Protecton division of Berger makes heavy-duty protective coatings and anti-corrosive paints for specialized structures such as barrages, dams, industrial structures, pipelines and boilers, which are exposed to hostile environmental elements.



VEHICLE REFINISHES

At Berger paints, we specialize in delivering high-quality vehicle refinish solutions that restore and enhance the appearance of automobiles with precision and durability. Our advanced color matching technology ensures seamless blending and guarantees a flawless look that meets manufacturer standards.

Berger provides specialized technical expertise in the vehicle refinish segment, offering a wide range of products suited to for small touch-ups to complete restoration work ensuring OEM standard finish and durability along with excellent color matching.

In 2011, Berger secured the distribution rights for DuPont Performance Coatings, now known as Axalta Coating Systems. In Pakistan, Dupont is a prominent leader in the premium market segment, offering a comprehensive lineup of 2-K Finishes including binders, tinters, primers, top coats, clear coats, hardeners, and various types of thinners. These products are readily accessible at top-tier 3S dealerships, workshops, and retail markets.



ROAD SAFETY – LANE MARKING

Leading the way to a safe journey.

Berger has been a trailblazer in Pakistan by introducing the concept of integrated manufacturing and application for road marking products. Our state-of-the-art facility produces the advanced Cataphos hot-melt Thermoplastic (TP) paint, meeting BS 3262 specifications locally. We also manufacture a comprehensive range of road marking products, including Chlorinated Rubber (CR) paint and Water Based (WB) paint, tailored to various application standards.

In addition to road marking paints, Berger Road Safety offers a complete array of other high-quality road safety products. These include traffic signs, cat eyes/studs, guardrails, delineators, barriers, and more. Each product is crafted to ensure durability, visibility, and adherence to stringent safety standards, contributing to safer and more efficient road networks nationwide.



GOVERNMENT & MARINE

Berger stands tall amongst esteemed suppliers to the government and its subordinate bodies, armed forces, aviation sector, utility corporations, ports, shipping, research and development organizations, educational institutions and health sector. It provides a vast variety of products and services ranging from the architectural coatings to highly specialized products.

Given Pakistan's extensive coastal stretch, there is a critical need for reliable protection for sea-bound vessels and various onshore and offshore installations.

Berger's Government & Marine division fulfills this requirement by offering a broad spectrum of products, specifically formulated coatings designed for ships, aircraft, fuel storage facilities, warehouses and military ammunition depots, ensuring comprehensive and specialized protection across diverse maritime and defense applications.





CONSTRUCTION CHEMICALS

Berger is active in most facets of the construction industry and operates sales, warehousing and manufacturing facilities all over the country, thereby providing local markets with a prompt and informed customer service.

Berger has established a nationwide reputation for innovative construction technology based on extensive research and development together with experienced practical advice.

We offer a broad range of high-quality, intelligent and tailor-made products and systems to meet customer needs, improving the quality, safety, efficiency, economy, design and durability of construction. The product range of Berger comprises of products for almost every conceivable high performance chemical requirement of the building.



ADHESIVES

The flagship brand of Berger's Adhesives business is Berlith and NUlith. It is white glue with a base of plastic resin combined with high concentration, bonding strength and excellent application qualities. Used both, in the wood furniture and sports goods industries, the high adhesion strength of Berlith and NUlith, is ideal for gluing hardboard, chipboard, softwood, ply, Formica, etc.

Because of its strong plastic resin base, Berlith and NUlith are the best choice for use in kitchen cabinets and counters. They also serve as a suitable pasting glue for labels on plastic, glass, cartons, etc.

MARKETING ACTIVITIES

Berger x ADA

Berger Paints proudly sponsored the ADA Awards 2024–25 Seminar, titled “Art & Design as Catalyst 2.0,” held in collaboration with CECOS University and the IAP Peshawar Chapter. The event served as a meaningful platform for architects, designers, and students to come together for insightful discussions and creative exchange.

The seminar featured engaging sessions and a thought-provoking panel discussion that explored the role of art and design in shaping society and influencing cultural and social narratives. Participants actively engaged in conversations around innovation, and the evolving design landscape.

Berger Paints' sponsorship played a vital role in the success of the seminar. By powering this initiative, its commitment to building a creative community was reinforced. Once again Berger demonstrated its dedication to nurturing talent and supporting platforms that celebrate creativity.

ADA Magazine showed Berger's Truck Art Child Finder campaign during their seminar and also shared it on their social media platforms. This highlights how art and design can become powerful tools for meaningful change.



Blood Donation Camp

A blood donation camp was organized at Berger Paints Lahore factory in collaboration with the Fatimid Foundation. Employees actively participated in the initiative, and demonstrated a strong sense of willingness to contribute towards a meaningful cause. The camp was efficiently managed by the foundation's medical team, ensuring a smooth donation process for all participants. Such initiatives help address the ongoing demand for blood while encouraging employees to play a responsible role in supporting the community. The activity was well received and reflects Berger's continued focus on contributing to social welfare initiatives.







1122 Branding in Multan

Berger Paints contributed to yet another purposeful initiative by sponsoring and branding the 1122 office in Multan. This collaboration reflects Berger's continued support for organizations that play an important role in community welfare and public service.









MARKETING ACTIVITIES

International Abdul Nasir Basketball Court



Berger Paints Pakistan reaffirmed its strong commitment to sports development and community engagement by supporting the renovation of the International Abdul Nasir Basketball Court in Karachi. By contributing to the upgrade of this key facility, Berger has helped create a more professional and accessible space for young athletes to train and compete. Building on this momentum, Berger is also supporting the upcoming **Berger Paints Trophy Boys Triangular Basketball Series** in Sukkur. This initiative received notable media coverage, with features across prominent outlets including The Nation newspaper Pakistan and various television channels, further highlighting Berger's role in promoting sports at the grassroots level.











Iqbal Kitab Awards 2024-25

The event was organized by the Allama Iqbal Stamps Society, a group dedicated to preserving and promoting the legacy of Allama Iqbal, especially through stamps and literature. Berger Paints sponsored the event, showcasing their support for cultural and intellectual activities. They also contributed to the success of the awards by providing trophies, gifts, and certificates for the participants. The event was hosted by Mian Sajid Ali, the Associate Manager at Berger Paints. A total of 19 books were submitted for the awards, all centered around Allama Iqbal's thought and personality. Out of the 19, 16 books were in Urdu, reflecting the linguistic and cultural importance of Iqbal's original language. The awards aimed at providing a platform for young scholars in the field of Iqbal Studies, an essential step for nurturing the next generation of researchers who can contribute to the ongoing intellectual conversation surrounding Iqbal.









INVESTOR RELATIONS

REGISTERED OFFICE

28-KM Multan Road, Lahore.
Tel: 92 42 111 237 437
Fax: 92 42 35151549

SHARE REGISTRAR

M/s Corplink Private Limited, Wings Arcade, 1-K, Commercial Block K Model Town, Lahore, Punjab 54000
T: +92 42 35916714-19
F: +92 42 35869037

LISTING ON STOCK EXCHANGES

Ordinary shares of Berger Paints Pakistan Limited are listed on Pakistan Stock Exchange Limited.

STOCK CODE / SYMBOL

The stock code / symbol for trading in ordinary shares of Berger Paints Pakistan Limited at Pakistan Stock Exchange Limited is BERG.

STATUTORY COMPLIANCE

During the year, the Company has complied with all applicable provisions, filed all returns/forms and furnished all the relevant particulars as required under the Companies Act, 2017 and allied rules, the Securities and Exchange Commission of Pakistan Regulations and the listing requirements.

CASH DIVIDEND

Cash Dividend for the year ended June 30, 2026 at Rs. 5.00 per share i.e., 50%. This is in addition to interim dividends already paid at Rs. 0 per shares i.e. 0%.

BOOK CLOSURE DATES

The Share Transfer Books will remain closed from October 16, 2026 to October 23, 2026, both days inclusive.

DIVIDEND REMITTANCE

Ordinary dividend declared and approved at the Annual General Meeting will be paid within the statutory time limit of 15 days.

(i) For shares held in physical form: to shareholders whose names appear in the Register of Members of the Company after entertaining all requests for transfer of shares lodged with the Company on or before the book closure date.

(ii) For shares held in electronic from: to shareholders whose names appear in the statement of beneficial ownership furnished by CDC as at end of business on book closure date.

WITHHOLDING OF TAX & ZAKAT ON ORDINARY DIVIDEND

As per the provisions of the Income Tax Ordinance, 2001, income tax is deductible at source by the Company at prescribed rates wherever applicable. Zakat is also deductible at source from the ordinary dividend at the rate of 2.5% of the face value of the share, other than corporate holders or individuals who have provided an undertaking for nondeduction.

GENERAL MEETINGS & VOTING RIGHTS

Pursuant to section 132 of The Companies Act 2017, BPPL holds a General Meeting of shareholders at least once a year. Every shareholder has a right to attend the General Meeting. The notice of such meeting is sent to all the shareholders at least 21 days before the meeting and also advertised in at least one English and one Urdu newspaper having circulation in Karachi, Lahore and Islamabad.

Shareholders having holding of at least 10% of voting rights may also apply to the Board of Directors to call for meeting of shareholders, and if the Board does not take action on such application within 21 days, the shareholders may themselves call the meeting.

All ordinary shares issued by the Company carry equal voting rights, Generally, matters at the general meetings are decided by a show of hands in the first instance. Voting by show of hands operates on the principle of “One Member-One Vote”. If majority of shareholders raise their hands in favor of a particular resolution, it is taken as passed, unless a poll is demanded.

Since the fundamental voting principle in the Company is “One Share-One Vote”, voting takes place by a poll, if demanded. On a poll being taken, the decision arrived by poll is final, overruling any decision taken on a show of hands.

INVESTOR'S GRIEVANCES

To date none of the investors or shareholders has filed any significant complaint against any service provided by the Company to its shareholders.

PROXIES

Pursuant to Section 137 of The Companies Act, 2017 and according to the Memorandum and Articles of Association of the Company, every shareholder of the Company who is entitled to attend and vote at a general meeting of the Company can appoint another member as his/her proxy to attend and vote instead of him/her. Every notice calling a general meeting of the Company contains a statement that a shareholder entitled to appoint a proxy.

The instrument appointing a proxy (duly signed by the shareholder appointing that proxy) should be deposited at the office of the Company not less than forty-eight hours before the meeting.

WEB PRESENCE

Updated information regarding the Company can be accessed at its website, www.berger.com.pk. The website contains the latest financial results of the Company together with the Company's profile.

Fundamental knowledge and understanding of financial market is crucial for the general public and lack of financial literacy or capability makes them vulnerable to frauds. SECP recognizes the importance of investor education and therefore initiated this investor education program, called 'JamaPunji', an investor training program, to promote financial literacy in Pakistan.



FINANCIAL HIGHLIGHTS

Rupees in thousand

	Year Ended June 30,				
	2026	2025	2024	2023	2022
NET ASSETS					
Fixed Assets	**2,701,645**	2,293,081	2,246,298	2,306,831	1,628,184
Goodwill	**-**	-	-	-	-
Long Term Investments	**107,494**	99,393	76,595	78,479	70,915
Long Term Loans & Deposits	**75,254**	88,521	78,635	59,479	76,770
Deferred Taxation	**-**	-	-	-	-
Net Current Assets	**1,707,282**	1,679,867	1,669,792	1,449,633	923,707
Total	**4,591,675**	4,160,862	4,071,320	3,894,422	2,699,576
FINANCED BY					
Share Capital	**245,516**	245,516	245,516	245,516	204,597
Reserves	**2,298,556**	2,048,434	1,764,229	1,454,674	1,310,842
Surplus on Revaluation of Fixed Assets	**1,820,407**	1,387,257	1,437,720	1,495,613	830,273
	4,364,479	3,681,207	3,447,465	3,195,803	2,345,712
Long Term and Deferred Liabilities	**477,057**	479,655	623,855	698,619	353,864
Total	**4,841,536**	4,160,862	4,071,320	3,894,422	2,699,576
TURNOVER AND PROFITS					
Turnover	**9,176,156**	8,944,694	8,543,907	7,341,165	7,073,478
Gross Profit	**2,129,122**	1,853,973	1,721,282	1,483,113	1,222,010
	23.20%	20.73%	20.15%	20.20%	17.28%
Profit before tax	**505,805**	463,923	421,352	331,197	247,018
Taxation	**196,377**	165,400	158,489	91,136	45,132
Profit/(Loss) after tax	**309,428**	298,523	262,863	240,061	201,886
EARNING AND DIVIDENDS					
Earning per share	**12.60**	12.16	10.71	9.78	9.87
Interim Dividend per share-Cash (Rupee)	**-**	-	-	-	-
Final Dividend per share-Cash (Rupee)	**5.00**	5.00	4.00	-	4.00

CHAIRMAN'S REVIEW

It is my immense pleasure to submit this review report in compliance with Section 192(4) of the Companies Act, 2017, concerning the fiscal year ended June 30, 2026, for Berger Paints Pakistan Limited. This review evaluates the overall performance of the Company and the effectiveness of the Board of Directors, in furtherance of transparent and accountable corporate governance.

Overall Performance of the Company

The Company's financial and operating performance for the year, including net sales, profitability, margins and key financial ratios, is set out in detail in the Directors' Report accompanying these financial statements. The Board reviewed the quarterly and annual financial statements underlying that performance and satisfied itself as to their integrity and fair presentation.

Governance and Risk Management

The Board of Directors has exhibited a firm dedication to establishing a robust governance model through the prioritization of risk management protocols and a resilient control environment. The Company's Enterprise Risk Management framework, operating on the "Three Lines Model" of operational management, risk and compliance functions, and independent internal audit, enabled the Board to identify, assess and monitor key business, financial and compliance risks throughout the year.

Board Composition

The Board's structure notably includes non-executive and independent directors, aligning with the Code of Corporate Governance 2019. This composition is vital for incorporating varied viewpoints and cultivating transparency and integrity, thereby ensuring effective governance guided by the Board's collective expertise.

Board Committees

The Board is supported by three sub-committees, each chaired by an independent director and operating under Board-approved terms of reference. Their composition and activity during the year are summarized below:

Committee	Meetings	Role During the Year
Audit Committee	4	Reviewed quarterly and annual financial statements, internal and external audit findings, regulatory compliance, and the adequacy of internal controls.
Human Resource & ESG Committee	2	Reviewed compensation, performance management, succession planning and talent retention along with the additional ESG compliance framework
Committee for Business Strategies	2	Reviewed strategic objectives against market and economic developments and assessed opportunities for expansion and operational efficiency.

Regularly convened sub-committees provided comprehensive reports to the Board, adhering to the stipulations of the Code of Corporate Governance 2019. Frequent Board meetings, enhanced by the operational effectiveness of the committees, facilitated governance. Moreover, an annual performance evaluation of the Board, its committees and individual directors, conducted in accordance with the Code, ensured adherence to established benchmarks.

CHAIRMAN'S REVIEW

Board Oversight and Business Continuity

During the review period, the Board of Directors offered crucial guidance, fostering the sustainable operational and financial results set out above. Consistent communication with the Management team, alongside collaboration with internal and external auditors, facilitated efficient decision-making in Board and sub-Committee meetings. The Management team executed daily operations according to Board objectives, implemented internal controls, and adhered to regulatory mandates and industry best practices. The Board remains dedicated to enacting comprehensive business continuity plans to protect the welfare of employees and stakeholders amidst prevailing economic conditions, including continued exposure to imported, dollar-denominated raw materials, and will continue to define the Company's strategic path for the year ahead.

Election of Directors

The three-year constitutional term of the current Board of Directors is set to expire Consequently, fresh elections to elect 7 directors will be held during the upcoming Annual General Meeting (AGM) scheduled for 23 October 2026, in accordance with the provisions of Section 159 of the Companies Act, 2017. Berger looks forward to a reconstituted Board that continues to offer diverse expertise, independent oversight, and gender representation.

Acknowledgement

On behalf of Berger's Board, I extend my heartfelt appreciation to the management team, all our dedicated employees, customers, vendors, financiers, esteemed shareholders for their unwavering trust and steadfast commitment to the Company, as well as to our broader community of stakeholders for their continued support.

Maqbool H.H. Rahimtoola

Chairman

بورڈ کی نگرانی اور کاروبار کے تسلسل کو برقرار رکھنا:

جائزہ مدت کے دوران، بورڈ آف ڈائریکٹرز نے اہم رہنمائی فراہم کی جس کے نتیجے میں اوپر بیان کردہ پائیدار آپریشنل اور مالیاتی نتائج حاصل ہوئے۔ انتظامی ٹیم کے ساتھ مسلسل رابطے اور اندرونی و بیرونی آڈیٹرز کے ساتھ تعاون نے بورڈ اور ذیلی کمیٹی کے اجلاسوں میں موثر فیصلہ سازی کو آسان بنایا۔ انتظامی ٹیم نے بورڈ کے مقاصد کے مطابق روزمرہ کے امور انجام دیے، اندرونی کنٹرولز کا نفاذ کیا، اور ریگولیٹری تقاضوں اور صنعت کے بہترین طریقوں کی پاسداری کی۔ بورڈ موجودہ معاشی حالات — جن میں درآمدی اور ڈالر سے منسلک خام مال پر انحصار شامل ہے — کے باوجود ملازمین اور اسٹیک ہولڈرز کے مفادات کے تحفظ کے لیے کاروبار کے تسلسل کے جامع منصوبوں پر عمل درآمد کرنے کے لیے پرعزم ہے اور آنے والے سال کے لیے کمپنی کی اسٹریٹجک سمت کا تعین کرتا رہے گا۔

ڈائریکٹرز کا انتخاب:

موجودہ بورڈ آف ڈائریکٹرز کی تین سالہ آئینی مدت ختم ہونے والی ہے۔ لہٰذا کمپنیز ایکٹ 2017 کی دفعہ 159 کے تحت، 23 اکتوبر 2026 کو منعقد ہونے والے آئندہ سالانہ عام اجلاس (AGM) میں 7 ڈائریکٹرز کے انتخاب کے لیے نئے انتخابات ہوں گے۔ برجر (Berger) ایک ایسے تشکیلِ نو شدہ بورڈ کا منتظر ہے جو متنوع مہارت، آزادانہ نگرانی اور صنفی نمائندگی فراہم کرنے کا سلسلہ جاری رکھے۔

اظہارِ تشکر

برجر کے بورڈ کی جانب سے، میں انتظامی ٹیم، اپنے تمام مخلص ملازمین، صارفین، وینڈرز، مالی معاونین اور قابلِ احترام شیئر ہولڈرز کا کمپنی پر غیر متزلزل اعتماد اور پختہ وابستگی کے لیے، نیز اسٹیک ہولڈرز کی وسیع تر برادری کا ان کی مسلسل حمایت کے لیے تہہ دل سے شکریہ ادا کرتا ہوں۔

مقبول ایچ ایچ رحمت اللہ

چیئرمین

چیئرمین کا جائزہ

برائے سالِ اختتام 30 جون 2026

مجھے 'برجر پینٹس پاکستان لمیٹڈ' (Berger Paints Pakistan Limited) کے لیے 30 جون 2026 کو ختم ہونے والے مالی سال کے حوالے سے کمپنیز ایکٹ 2017 کی دفعہ 192(4) کی تعمیل میں یہ جائزہ رپورٹ پیش کرتے ہوئے بے حد خوشی ہو رہی ہے۔ یہ جائزہ شفاف اور جوابدہ کارپوریٹ گورننس کے فروغ کے سلسلے میں کمپنی کی مجموعی کارکردگی اور بورڈ آف ڈائریکٹرز کی افادیت کا احاطہ کرتا ہے۔

کمپنی کی مجموعی کارکردگی

اس سال کے دوران کمپنی کی مالی اور آپریشنل کارکردگی — بشمول خالص فروخت (net sales)، منافع، مارجن اور اہم مالیاتی تناسب (ratios) — کی تفصیلات ان مالیاتی گوشواروں کے ساتھ منسلک 'ڈائریکٹرز کی رپورٹ' میں بیان کی گئی ہیں۔ بورڈ نے اس کارکردگی کی بنیاد بننے والے سہ ماہی اور سالانہ مالیاتی گوشواروں کا جائزہ لیا اور ان کی درستگی اور شفاف پیشکش (fair presentation) کے حوالے سے اطمینان کا اظہار کیا۔

گورننس اور رسک مینجمنٹ (خطرات کا انتظام)

بورڈ آف ڈائریکٹرز نے رسک مینجمنٹ کے اصولوں اور ایک مضبوط کنٹرول ماحول کو ترجیح دیتے ہوئے گورننس کا ایک مستحکم ماڈل قائم کرنے کے لیے پختہ عزم کا مظاہرہ کیا ہے۔ کمپنی کا 'انٹرپرائز رسک مینجمنٹ فریم ورک' — جو آپریشنل مینجمنٹ، رسک اور تعمیلی امور (compliance functions)، اور آزادانہ داخلی آڈٹ پر مشتمل "تھری لائنز ماڈل" (Three Lines Model) کے تحت کام کرتا ہے — نے بورڈ کو اس قابل بنایا کہ وہ پورے سال کے دوران کاروبار، مالیات اور تعمیل (compliance) سے متعلق اہم خطرات کی نشاندہی، جانچ اور نگرانی کر سکے۔

بورڈ کی تشکیل

بورڈ کے ڈھانچے میں نمایاں طور پر نان ایگزیکٹو اور آزاد ڈائریکٹرز شامل ہیں، جو 'کوڈ آف کارپوریٹ گورننس 2019' سے ہم آہنگ ہے۔ یہ تشکیل مختلف نقطہ ہائے نظر کو شامل کرنے اور شفافیت و دیانتداری کو فروغ دینے کے لیے انتہائی اہم ہے، جس سے بورڈ کی اجتماعی مہارت کی رہنمائی میں مؤثر گورننس کو یقینی بنایا جاتا ہے۔

بورڈ کی کمیٹیاں

بورڈ کو تین ذیلی کمیٹیوں کا تعاون حاصل ہے؛ ہر کمیٹی کی صدارت ایک آزاد ڈائریکٹر کرتا ہے اور یہ بورڈ کی منظور کردہ 'شرائطِ کار' (terms of reference) کے تحت کام کرتی ہیں۔ ان کی تشکیل اور سال بھر کی سرگرمیوں کا خلاصہ ذیل میں دیا گیا ہے:

کمیٹی	اجلاس	سال کے دوران کردار
آڈٹ کمیٹی	4	سہ ماہی اور سالانہ مالیاتی گوشواروں، اندرونی و بیرونی آڈٹ کے نتائج، ریگولیٹری تعمیل اور اندرونی کنٹرولز کے مناسب ہونے کا جائزہ لیا۔
ہیومن ریسورس اور ESG کمیٹی	2	معاوضے، کارکردگی کے انتظام، جانشینی کے منصوبے اور ٹیلنٹ (اہل افرادی قوت) کو برقرار رکھنے کے ساتھ ساتھ ESG کی تعمیل کے اضافی فریم ورک کا جائزہ لیا۔
کاروباری حکمت عملیوں کی کمیٹی	2	مارکیٹ اور معاشی پیش رفت کے تناظر میں اسٹریٹجک مقاصد کا جائزہ لیا اور توسیع و آپریشنل کارکردگی کے مواقع کا تخمینہ لگایا۔

باقاعدگی سے منعقد ہونے والی ذیلی کمیٹیوں نے 'کارپوریٹ گورننس کوڈ 2019' کی شرائط کی پاسداری کرتے ہوئے بورڈ کو جامع رپورٹس پیش کیں۔ کمیٹیوں کی آپریشنل افادیت کے باعث بورڈ کے کثرت سے ہونے والے اجلاسوں نے انتظامی امور (گورننس) کو مزید بہتر بنایا۔ مزید برآں، کوڈ کے مطابق بورڈ، اس کی کمیٹیوں اور انفرادی ڈائریکٹرز کی سالانہ کارکردگی کا جائزہ لیا گیا تاکہ طے شدہ معیارات کی پاسداری کو یقینی بنایا جا سکے۔

DIRECTORS' REPORT

For the year ended June 30, 2026

The Directors are pleased to present their report together with the audited financial statements of the Company for the year ended June 30, 2026.

Economic Overview

Pakistan's economy continued its recovery in FY2026, with real GDP growth provisionally estimated at 3.7% — the fastest pace in four years — supported by broad-based activity across agriculture, industry and services. Momentum moderated late in the year as the Middle East conflict pushed up global energy prices. Average inflation remained within single digits, easing to 9.2% by July 2026, while the State Bank kept its policy rate steady at 11.5%. The current account recorded a surplus for July–May on the back of strong remittances and export performance, and the stock market delivered strong returns amid continued IMF engagement. For the paints and coatings sector, the improved backdrop supported demand recovery, though reliance on dollar-denominated raw materials required disciplined procurement and cost management.

Business Performance

Net sales for the year rose 2.59% to Rs. 9,176 million. Gross profit grew 14.84% to Rs. 2,129 million, with gross margin expanding to 23.20% from 20.73% on a more favorable cost of sales and improved product mix. Selling and distribution expenses rose 10.63% and administrative expenses rose 14.58%, reflecting continued market activation and inflationary pressure. Finance cost fell 15.87% to Rs. 188.48 million on lower policy rates and efficient treasury management. Profit before tax increased 9.03% to Rs. 505.80 million, and profit after tax rose to Rs. 309.43 million.

Rupees in millions	30 June 2026	30 June 2025
Profit from Operation	**694.28**	687.93
Finance cost	**94,060**	94,060
Profit before tax	**505.80**	463.92
Profit after tax	**309.43**	298.52
Earnings per share (Rupees)	**12.60**	12.16

Future Outlook

Pakistan enters FY2027 on a firmer footing, with growth projected at 3.5%–4.5%, supported by budgetary incentives and continued macroeconomic stability, though risks remain from the Middle East conflict, elevated energy prices and lagged effects of the FY2025 floods. For the paints sector, reconstruction activity and a gradual pick-up in construction spending should support demand for decorative and protective coatings, while exposure to imported, dollar-denominated raw materials will keep margins sensitive to exchange rate and commodity price movements. The Company will continue to focus on operational efficiency, disciplined procurement and product innovation to protect profitability and long-term shareholder value.

Health, Safety & Environment

The Company maintained a robust HSE framework across its manufacturing facilities, with regular audits, employee training on chemical handling and emergency preparedness, and continued investment in personal protective equipment. Enhanced waste management practices — including safer storage, segregation and disposal of hazardous materials — supported the Company's environmental commitments. The Board remains committed to a zero-incident culture through continuous monitoring and investment in safety infrastructure.

Enterprise Risk Management

The Board oversees a structured Risk Management Framework under a Board-approved risk policy, identifying risks through management review, market analysis and stakeholder feedback, and assessing them for likelihood and impact against the Company's defined risk appetite. Mitigation plans are monitored on an ongoing basis. Governance follows the "Three Lines Model": operational management as the first line, risk/compliance/control functions as the second, and internal audit providing independent assurance as the third.

Board of Directors

Five Board meetings were held during the year. Attendance was as follows:

Director	Meetings Attended (of 5)
Mr. Maqbool H. H. Rahimtoola	5
Dr. Mahmood Ahmad	5
Mr. Tariq Ikram	5
Mr. Shahzad M. Hussain	5
Mr. Zafar A. Osmani	3
Ms. Zareen Aziz	5
Ms. Roohi Raees Khan	5
Mr. Zahid Majid (Alternate to Mr. Ilyas Sharif)	5

Further disclosures appear in the Statement of Compliance with the Listed Companies (Code of Corporate Governance) Regulations, 2019.

Board Committees

The Board is supported by three committees, each chaired by an independent Director and operating under Board-approved Terms of Reference:

Committee	Meetings	Role During the Year
Board Audit Committee	4	Reviewed quarterly and annual financial statements, internal and external audit findings, IFRS and regulatory compliance, and the adequacy of internal controls; confirmed effective safeguards over Company assets.
Human Resource Committee	2	Reviewed compensation, performance management and employee development policies; oversaw succession planning for key positions and monitored talent retention and engagement initiatives.
Committee for Business Strategy	2	Reviewed strategic objectives against market and economic developments, monitored implementation of key initiatives, and assessed opportunities for expansion, innovation and operational efficiency.

DIRECTORS' REPORT

For the year ended June 30, 2026

Corporate & Financial Information

- Consolidated financial statements incorporate the accounts of subsidiaries Berger DPI (Private) Limited and Berger Road Safety (Private) Limited.
- The holding company is M/s. Slotrapid Limited (incorporated in the B.V.I.), holding 52.05% of issued share capital as at June 30, 2026.
- Earnings per share: Rs. 12.60 (2025: Rs. 12.16).
- Dividend: the Board has proposed a final cash dividend of Rs. 5 per share for FY2026, subject to shareholder approval at the AGM.
- Auditors: M/s BDO Ebrahim & Co., Chartered Accountants, retire at the conclusion of the upcoming AGM; appointment for 2026–27 rests with shareholders.
- All related party transactions were reviewed and approved by the Board.
- The Company complied with the Code of Corporate Governance requirements of the Pakistan Stock Exchange listing regulations for the year; the Statement of Compliance is attached.
- The pattern of shareholding as at June 30, 2026 is disclosed on page ___ of this report.

Statement of Corporate Financial Reporting Framework

- Financial statements are drawn up in conformity with the Companies Act, 2017, and fairly present the Company's state of affairs, results, cash flows and changes in equity.
- The Company's principal business is manufacturing, marketing and distribution of decorative and industrial paints and related products
- Proper books of account have been maintained, and appropriate accounting policies, consistently applied, conform to applicable International Accounting/Financial Reporting Standards.
- Accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment, and internal controls are sound in design and effectively implemented.
- There is no significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern, and no material departure from corporate governance best practices.
- Key operating and financial data for the last six years is annexed.
- The Directors, CEO, Executives and their spouses and minor children did not trade in the Company's shares during the year.

Value of retirement fund investments as at June 30, 2026:

Fund (as at June 30, 2026)	Rupees in '000
Berger Paints Executive Staff Pension Fund	136,370
Berger Paints Gratuity Fund	135,804
Berger Paints Provident Fund	411,106

Corporate Social Responsibility

Berger recognizes and embraces its social responsibilities, thereby reinforcing the connection between the Company and society. Among its initiatives, Berger has developed an environmentally friendly program that repurposes leftover paint waste into usable products, which are then donated to schools in underserved communities, as well as to Mosques and Churches. Additionally, the "Truck Art - Child Finder" campaign, in collaboration with the Roshni Helpline, aims to locate missing children and has garnered international recognition, securing two silver and three bronze trophies. Acknowledging the pressing issue of food insecurity, Berger contributes by providing meals prepared at its plant for employees and sharing surplus food with underprivileged children at a nearby Mosque. In response to the last year devastating floods that impacted the nearest localities of Lahore and southern area of the country, the company has demonstrated commendable corporate social responsibility by contributing to relief efforts aimed at alleviating the suffering of affected communities. Recognizing the importance of cultural and religious institutions in the recovery process, the organization has taken the initiative to arrange for the comprehensive repainting of a mixed boys' and girls' madrassa and mosque that were severely damaged by rising waters. This endeavor not only seeks to restore these vital places of worship and learning but also aims to reinstate a sense of hope and normalcy within the community, reflecting the company's commitment to social welfare and community resilience.

The Directors thank the Company's shareholders, stakeholders and customers for their continued support, and acknowledge the dedication of all tier of employees in advancing the Company's mission.

On behalf of the Board

Chief Executive **Director**

Lahore

Dated: September 23, 2026

ڈائریکٹرز کی رپورٹ

برائے سالِ اختتام 30 جون 2026

ڈائریکٹرز کو 30 جون 2026 کو ختم ہونے والے سال کے لیے کمپنی کی آڈٹ شدہ مالیاتی گوشواروں کے ساتھ اپنی رپورٹ پیش کرتے ہوئے خوشی ہو رہی ہے۔

معاشی جائزہ:

مالی سال 2026 میں پاکستان کی معیشت کی بحالی کا عمل جاری رہا؛ زراعت، صنعت اور خدمات کے شعبوں میں وسیع البنیاد سرگرمیوں کی بدولت حقیقی جی ڈی پی (GDP) کی شرحِ نمو کا عبوری تخمینہ 3.7 فیصد لگایا گیا، جو گزشتہ چار سالوں میں سب سے تیز رفتار ہے۔ سال کے آخری حصے میں اس رفتار میں کچھ کمی آئی کیونکہ مشرقِ وسطیٰ کے تنازعے نے عالمی سطح پر توانائی کی قیمتوں میں اضافہ کر دیا۔ اوسط افراطِ زر سنگل ڈیجٹ (10 فیصد سے کم) کی سطح پر رہا اور جولائی 2026 تک کم ہو کر 9.2 فیصد پر آ گیا، جبکہ اسٹیٹ بینک نے اپنی پالیسی ریٹ کو 11.5 فیصد پر برقرار رکھا۔ ترسیلاتِ زر اور برآمدات کی بہترین کارکردگی کی بدولت جولائی تا مئی کے دوران کرنٹ اکاؤنٹ سرپلس (اضافی بچت) ریکارڈ کیا گیا، اور آئی ایم ایف کے ساتھ مسلسل رابطوں کے دوران اسٹاک مارکیٹ نے بھی شاندار منافع دیا۔ پینٹس اور کوٹنگز کے شعبے کے لیے، بہتر ہوتے ہوئے معاشی ماحول نے طلب کی بحالی میں مدد دی، اگرچہ ڈالر میں قیمت والے خام مال پر انحصار کے باعث محتاط خریداری اور لاگت کے مؤثر انتظام کی ضرورت رہی۔

کاروباری کارکردگی:

سال کے دوران خالص فروخت 2.59 فیصد اضافے کے ساتھ 9,176 ملین روپے تک پہنچ گئی۔ مجموعی منافع (Gross profit) میں 14.84 فیصد اضافہ ہوا اور یہ 2,129 ملین روپے رہا؛ فروخت کی لاگت میں بہتری اور مصنوعات کے بہتر امتزاج (product mix) کی بدولت مجموعی مارجن 20.73 فیصد سے بڑھ کر 23.20 فیصد ہو گیا۔ فروخت اور تقسیم کے اخراجات میں 10.63 فیصد اور انتظامی اخراجات میں 14.58 فیصد اضافہ ہوا، جو مارکیٹ میں مسلسل سرگرمی اور افراطِ زر کے دباؤ کی عکاسی کرتے ہیں۔ کم پالیسی ریٹ اور ٹریژری کے مؤثر انتظام کی بدولت مالیاتی لاگت (finance cost) میں 15.87 فیصد کمی آئی اور یہ 188.48 ملین روپے رہی۔ ٹیکس سے قبل منافع 9.03 فیصد اضافے کے ساتھ 505.80 ملین روپے ہو گیا، اور ٹیکس بعد منافع بڑھ کر 309.43 ملین روپے تک پہنچ گیا۔

روپے (ملین میں)	2026	2025
آپریشن سے منافع	694.28	687.93
مالیاتی لاگت	94,060	94,060
ٹیکس سے قبل منافع	505.80	463.92
ٹیکس کے بعد منافع	309.43	298.52
فی حصص آمدنی (روپے)	12.60	12.16

مستقبل کا آؤٹ لک:

پاکستان مالی سال 2027 میں مضبوط بنیادوں پر داخل ہو رہا ہے، جس کی شرح نمو 4.5%–3.5% متوقع ہے، بجٹ کی ترغیبات اور مسلسل میکرو اکنامک استحکام کی مدد سے، اگرچہ مشرقِ وسطیٰ کے تنازعات، توانائی کی بلند قیمتوں اور مالی سال 2025 کے سیلاب کے پسماندہ اثرات سے خطرات بدستور موجود ہیں۔ پینٹ سیکٹر کے لیے، تعمیرِ نو کی سرگرمی اور تعمیراتی اخراجات میں بتدریج اضافہ آرائشی اور حفاظتی ملمعوں کی مانگ کو سہارا دے گا، جب کہ درآمد شدہ، ڈالر سے متعین خام مال کی نمائش مارجن کو شرحِ مبادلہ اور اجناس کی قیمتوں کی نقل و حرکت کے لیے حساس بنائے گی۔ کمپنی منافع اور طویل مدتی حصص یافتگان کی قدر کے تحفظ کے لیے آپریشنل کارکردگی، نظم و ضبط کی خریداری اور مصنوعات کی جدت پر توجہ مرکوز رکھے گی۔

صحت، حفاظت اور ماحولیات:

کمپنی نے اپنی مینوفیکچرنگ سہولیات میں ایک مضبوط HSE فریم ورک کو برقرار رکھا، جس میں باقاعدہ آڈٹ، کیمیکل ہینڈلنگ اور ہنگامی تیاری کے بارے میں ملازمین کی تربیت، اور ذاتی حفاظتی آلات میں سرمایہ کاری جاری رکھی گئی۔ فضلہ کے انتظام کے بہتر طریقے - بشمول محفوظ ذخیرہ کرنے، خطرناک مواد کو الگ کرنا اور ٹھکانے لگانا - نے کمپنی کے ماحولیاتی وعدوں کی حمایت کی۔ بورڈ مسلسل نگرانی اور حفاظتی انفراسٹرکچر میں سرمایہ کاری کے ذریعے صفر واقعات کے کلچر کے لیے پرعزم ہے۔

انٹرپرائز رسک مینجمنٹ:

بورڈ بورڈ سے منظور شدہ رسک پالیسی کے تحت ایک منظم رسک مینجمنٹ فریم ورک کی نگرانی کرتا ہے، انتظامی جائزہ، مارکیٹ کے تجزیے اور اسٹیک ہولڈر کے تاثرات کے ذریعے خطرات کی نشاندہی کرتا ہے، اور کمپنی کی متعین خطرے کی بھوک کے خلاف امکانات اور اثرات کا اندازہ لگاتا ہے۔ تخفیف کے منصوبوں کی مسلسل نگرانی کی جاتی ہے۔ گورننس "تھری لائنز ماڈل" کی پیروی کرتی ہے: پہلی لائن کے طور پر

آپریشنل مینجمنٹ، دوسری کے طور پر رسک/مپلائینس/کنٹرول کے افعال، اور تیسرے کے طور پر آزادیقین دہانی فراہم کرنے والا اندرونی آڈٹ۔

بورڈ آف ڈائریکٹرز:

سال کے دوران بورڈ کے پانچ اجلاس ہوئے۔ حاضری حسب ذیل تھی:

ڈائریکٹر	شرکت کردہ اجلاس (کل 5 میں سے)
جناب مقبول ایچ ایچ رحیم ٹولہ	5
ڈاکٹر محمود احمد	5
جناب طارق اکرام	5
جناب شہزاد ایم حسین	5
جناب ظفر اے عثمانی	4
محترمہ زرین عزیز	5
محترمہ روحی رئیس خان	5
جناب زاہد مجید (جناب الیاس شریف کے متبادل)	5

بورڈ کی کمیٹیاں:

بورڈ کو تین کمیٹیوں کا تعاون حاصل ہے؛ ہر کمیٹی کی سربراہی ایک آزاد ڈائریکٹر کرتے ہیں اور یہ بورڈ کی جانب سے منظور شدہ 'ضابطہ کار' (Terms of Reference) کے تحت کام کرتی ہیں۔

کمیٹی	اجلاس	سال کے دوران کردار
بورڈ کی آڈٹ کمیٹی	4	سہ ماہی اور سالانہ مالیاتی گوشواروں، اندرونی و بیرونی آڈٹ کے نتائج، IFRS اور ضوابط کی پاسداری، نیز اندرونی کنٹرولز کی مناسبت کا جائزہ لیا؛ اور کمپنی کے اثاثوں کے تحفظ کے مؤثر اقدامات کی تصدیق کی۔
کمیٹی برائے انسانی وسائل	2	معاوضے، کارکردگی کے انتظام اور ملازمین کی ترقی سے متعلق پالیسیوں کا جائزہ لیا؛ اہم عہدوں کے لیے جانشینی کے منصوبوں (succession planning) کی نگرانی کی اور ٹیلنٹ کو برقرار رکھنے اور ملازمین کی وابستگی بڑھانے کے اقدامات کا جائزہ لیا۔
کمیٹی برائے کاروباری حکمتِ عملی	2	مارکیٹ اور معاشی پیش رفت کے تناظر میں اسٹریٹجک اہداف کا جائزہ لیا، کلیدی اقدامات کے نفاذ کی نگرانی کی، اور توسیع، جدت طرازی اور آپریشنل کارکردگی کے مواقع کا تخمینہ لگایا۔

مزید انکشافات 'لسٹڈ کمپنیوں (کارپوریٹ گورننس کے ضابطہ کار) کے ضوابط 2019' کی تعمیل سے متعلق بیان میں موجود ہیں۔

کارپوریٹ اور مالیاتی معلومات:

*مجموعی (Consolidated) مالیاتی گوشواروں میں ذیلی کمپنیوں 'برجر ڈی پی آئی (پرائیویٹ) لمیٹڈ' اور 'برجر روڈ سیفٹی (پرائیویٹ) لمیٹڈ' کے کھاتے شامل ہیں۔

*ہولڈنگ کمپنی 'میسرز سلاٹ ریپڈ لمیٹڈ' (جو بی وی آئی میں رجسٹرڈ ہے)، جس کے پاس 30 جون 2026 تک جاری کردہ شیئر کیپٹل کا 52.05 فیصد حصہ موجود ہے۔

*فی شیئر آمدنی: 12.60 روپے (2025: 12.16 روپے)۔

*منافعِ حصص (Dividend): بورڈ نے مالی سال 2026 کے لیے ____ روپے فی شیئر حتمی نقد منافعِ حصص کی تجویز دی ہے، جس کا انحصار سالانہ عام اجلاس (AGM) میں شیئر ہولڈرز کی منظوری پر ہے۔

*آڈیٹرز: میسرز بی ڈی او ابراہیم اینڈ کمپنی، چارٹرڈ اکاؤنٹنٹس، آئندہ سالانہ عام اجلاس کے اختتام پر سبکدوش ہو رہے ہیں؛ 2026-27 کے لیے تقرری کا اختیار شیئر ہولڈرز کے پاس ہے۔

*متعلقہ فریقین (related parties) کے ساتھ ہونے والے تمام لین دین کا جائزہ بورڈ نے لیا اور ان کی منظوری دی۔

ڈائریکٹرز کی رپورٹ

برائے سالِ اختتام 30 جون 2026

* کمپنی نے اس سال کے دوران پاکستان اسٹاک ایکسچینج کے لسٹنگ ضوابط کے تحت 'کارپوریٹ گورننس کے ضابطہِ اخلاق' کی ضروریات کی تعمیل کی ہے؛ تعمیلی بیان (Statement of Compliance) منسلک ہے۔

*30 جون 2026 تک شیئر ہولڈنگ کا نمونہ اس رپورٹ کے صفحہ ____ پر ظاہر کیا گیا ہے۔

کارپوریٹ مالیاتی رپورٹنگ کے فریم ورک کا بیان:

*مالیاتی گوشوارے 'کمپنیز ایکٹ 2017' کے مطابق تیار کیے گئے ہیں اور یہ کمپنی کے امور کی صورتحال، نتائج، کیش فلو (نقدی کے بہاؤ) اور ایکویٹی میں تبدیلیوں کی منصفانہ عکاسی کرتے ہیں۔

* کمپنی کا بنیادی کاروبار آرائشی اور صنعتی پینٹس (رنگوں) اور متعلقہ مصنوعات کی تیاری، مارکیٹنگ اور تقسیم ہے۔

*اکاؤنٹس کی مناسب کتابیں رکھی گئی ہیں، اور مناسب اکاؤنٹنگ پالیسیاں، جن کا مستقل اطلاق کیا گیا ہے، قابلِ اطلاق بین الاقوامی اکاؤنٹنگ/ مالیاتی رپورٹنگ کے معیارات سے مطابقت رکھتی ہیں۔

*اکاؤنٹنگ کے تخمینے معقول اور محتاط فیصلے پر مبنی ہیں، اور اندرونی کنٹرولز (internal controls) ڈیزائن کے اعتبار سے مستحکم ہیں اور ان پر مؤثر طریقے سے عمل درآمد کیا گیا ہے۔

* کمپنی کی 'گوئنگ کنسرن' (کاروبار جاری رکھنے) کی صلاحیت پر کوئی نمایاں شبہ نہیں ہے، اور کارپوریٹ گورننس کے بہترین طریقوں سے کوئی اہم انحراف نہیں پایا گیا۔

* گزشتہ چھ سالوں کا کلیدی آپریشنل اور مالیاتی ڈیٹا منسلک ہے۔

*ڈائریکٹرز، سی ای او، ایگزیکٹوز اور ان کے شریکِ حیات اور نابالغ بچوں نے سال کے دوران کمپنی کے حصص کی خرید و فروخت نہیں کی۔

30 جون 2026 کو ریٹائرمنٹ فنڈ کی سرمایہ کاری کی مالیت

فنڈز (بمورخہ 30 جون 2026)	ہزار روپوں میں
برجر پینٹس ایگزیکٹو اسٹاف پنشن فنڈ	136,370
برجر پینٹس گریجوٹی فنڈ	135,804
برجر پینٹس پروویڈنٹ فنڈ	411,106

کارپوریٹ سماجی ذمہ داری:

برجر (Berger) اپنی سماجی ذمہ داریوں کو تسلیم کرتا ہے اور انہیں بخوشی اپناتا ہے، جس سے کمپنی اور معاشرے کے درمیان تعلق مزید مستحکم ہوتا ہے۔ اپنے اقدامات کے سلسلے میں، برجر نے ماحول دوست پروگرام متعارف کرایا ہے جس کے تحت پینٹ کے بچے ہوئے فضلے کو قابلِ استعمال مصنوعات میں تبدیل کیا جاتا ہے۔ یہ مصنوعات پسماندہ علاقوں کے اسکولوں کے ساتھ ساتھ مساجد اور گرجا گھروں کو عطیہ کی جاتی ہیں۔ مزید برآں، 'روشنی ہیلپ لائن' کے اشتراک سے چلائی جانے والی مہم "ٹرک آرٹ- چائلڈ فائنڈر" (Child Finder-Truck Art) کا مقصد لاپتہ بچوں کا سراغ لگانا ہے۔ اس مہم نے بین الاقوامی سطح پر پذیرائی حاصل کی ہے اور دو سلور (چاندی) نیز تین برانز (کانسی) کی ٹرافیاں جیتی ہیں۔ خوراک کی عدم دستیابی (food insecurity) کے سنگین مسئلے کے پیشِ نظر، برجر اپنے پلانٹ میں ملازمین کے لیے تیار کردہ کھانا فراہم کرنے اور اضافی کھانا قریبی مسجد میں ضرورت مند بچوں تک پہنچانے کے ذریعے اپنا حصہ ڈالتا ہے۔ گزشتہ سال آنے والے تباہ کن سیلابوں، جنہوں نے لاہور کے قریبی علاقوں اور ملک کے جنوبی حصے کو متاثر کیا تھا، کے ردِعمل میں کمپنی نے متاثرہ برادریوں کی تکالیف کم کرنے کے لیے امدادی سرگرمیوں میں حصہ لے کر قابلِ ستائش کارپوریٹ سماجی ذمہ داری کا مظاہرہ کیا۔ بحالی کے عمل میں ثقافتی اور مذہبی اداروں کی اہمیت کو سمجھتے ہوئے، ادارے نے لڑکوں اور لڑکیوں کے مشترکہ مدرسے اور مسجد کی مکمل رنگ و روغن (repainting) کا انتظام کرنے کا اقدام اٹھایا ہے؛ یہ مقامات پانی کی سطح بلند ہونے سے شدید متاثر ہوئے تھے۔ اس کاوش کا مقصد نہ صرف عبادت اور تعلیم کے ان اہم مراکز کی بحالی ہے بلکہ کمیونٹی میں امید اور معمول کے حالات کا احساس دوبارہ پیدا کرنا بھی ہے، جو سماجی بہبود اور کمیونٹی کی قوتِ مدافعت (resilience) کے لیے کمپنی کے عزم کی عکاسی کرتا ہے۔

ڈائریکٹرز کمپنی کے شیئر ہولڈرز، اسٹیک ہولڈرز اور صارفین کا ان کی مسلسل حمایت پر شکریہ ادا کرتے ہیں، اور کمپنی کے مشن کو آگے بڑھانے میں ہر سطح کے ملازمین کی لگن کو سراہتے ہیں۔

بورڈ کی جانب سے

چیف ایگزیکٹو ڈائریکٹر

لاہور

مورخہ: 23 ستمبر 2026

PATTERN OF SHAREHOLDING

as on 30 June 2026

THE COMPANIES ACT 2017	**(Section 227(2)(f))**
Name of the Company	**BERGER PAINTS PAKISTAN LIMITED**
Pattern of holding of the shares held by the shareholders as at	**30-06-2026**

FORM 20

No. of Shareholders	------Shareholdings------ From	To	Total Shares Held
1,060	1	100	30,924
633	101	500	179,634
406	501	1,000	328,393
528	1,001	5,000	1,326,724
115	5,001	10,000	903,448
45	10,001	15,000	572,237
18	15,001	20,000	309,282
18	20,001	25,000	414,794
8	25,001	30,000	223,805
6	30,001	35,000	199,688
3	35,001	40,000	110,316
5	40,001	45,000	218,946
2	45,001	50,000	100,000
3	50,001	55,000	158,800
1	60,001	65,000	60,677
2	65,001	70,000	130,948
1	70,001	75,000	75,000
1	75,001	80,000	80,000
1	85,001	90,000	87,010
1	90,001	95,000	94,080
2	95,001	100,000	200,000
1	100,001	105,000	102,320
1	105,001	110,000	109,350
1	110,001	115,000	110,001
1	125,001	130,000	130,000
1	130,001	135,000	131,983
1	135,001	140,000	138,712
1	170,001	175,000	174,535
1	190,001	195,000	195,000
2	195,001	200,000	395,104
1	245,001	250,000	249,067
1	280,001	285,000	280,681
1	350,001	355,000	354,424
1	375,001	380,000	377,695
1	580,001	585,000	580,548
1	590,001	595,000	591,164
1	615,001	620,000	619,477
1	705,001	710,000	708,836
1	715,001	720,000	718,836
1	12,775,001	12,780,000	12,779,176
2,879			**24,551,615**

CATEGORIES OF SHAREHOLDER

as of 30 June 2026

Particulars	Shares Held	Percentage
Directors, CEO and their spouse and minor children	720,964	2.94%
Associated Companies, undertakings and related parties (Parent Company)	12,779,176	52.05%
NIT & ICP	356,433	1.45%
Banks, DFI & NBFC	210	0.00%
Insurance Companies	67,500	0.27%
Modarbas and Mutual Funds	0	0.00%
General Public (Local)	9,388,308	38.24%
General Public (Foreign)	20,300	0.08%
Others	1,218,724	4.96%
Company Total	**24,551,615**	**100.00%**
Categories of Shareholders Required under the code of Corporate Governance as at June 30, 2026		
DIRECTORS THEIR SPOUSES & MINOR CHILDREN:		
DR. MAHMOOD AHMED	2	0.00%
MR. MUHAMMAD ILYAS	1	0.00%
MR. MAQBOOL H. H. RAHIMTOOLA (CDC)	2,121	0.01%
MR. SHAHZAD MUMTAZ HUSSAIN	1	0.00%
MISS ZARINE AZIZ	1	0.00%
MR. TARIQ IKRAM	1	0.00%
MRS. ROOHI R. KHAN	1	0.00%
MRS. AYESHA MAHMOOD W/O DR. MAHMOOD AHMAD	718,836	2.93%
	720,964	**2.94%**
ASSOCIATED COMPANIES:		
SLOTRAPID LIMITED (CDC)	12,779,176	52.05%
	12,779,176	**52.05%**
NIT & ICP:		
M/S INVESTMENT CORPORATION OF PAKISTAN	795	0.00%
M/S. NATIONAL BANK OF PAKISTAN TURSTEE DEPARTMENT	1,214	0.00%
CDC - TRUSTEE NATIONAL INVESTMENT (UNIT) TRUST (CDC)	354,424	1.44%
	356,433	**1.45%**
BANKS, DFI & NBFC	210	0.00%
INSURANCE COMPANIES	67,500	0.27%
MODARBAS AND MUTUAL FUNDS	0	0.00%
GENERAL PUBLIC (LOCAL)	9,388,308	38.24%
GENERAL PUBLIC (FOREIGN)	20,300	0.08%
OTHERS	1,218,724	4.96%
	10,695,042	**43.56%**
	24,551,615	**100.00%**

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Notice is hereby given that the **76th Annual General Meeting of Berger Paints Pakistan Limited** will be held at 28-Km Off, Multan Road, Lahore, and / or virtually via video-link/Zoom Cloud meetings on Friday **October 23, 2026 at 10:00 am.** to transact the following business:

Ordinary Business:

1. To confirm minutes of Annual General Meeting held on October 27, 2025.
2. To receive, consider and adopt the Audited Accounts of the Company along with consolidated Accounts for the year ended June 30, 2026 together with the Auditors' Report, Chairman's Review and Directors' Report thereon.
3. Subject to the approval of shareholders to elect 7 directors of the Company, for a term of three years, in accordance with section 159 of the Companies Act 2017. The names of the retiring directors are as follows:
   - Mr. Maqbool H.H. Rahimtoola
   - Mr. Tariq Ikram
   - Mr. Shahzad M. Hussain
   - Ms. Roohi Raees Khan
   - Mr. Ilyas Sharif
   - Ms. Zarine Aziz
   - Mr. Zafar Suroor Qidwai
4. To appoint Auditors for the year ending June 30, 2027 and fix their remuneration.
5. To approve the announced dividend in Cash @ 50% i.e. Rs. 5.00 per share of Rs. 10 each for the year 2026, as recommended by the Board of Directors.
6. To consider any other business, that may be placed before the members with the permission of the chair.

By Order of the Board

Lahore: October 02, 2026

Registered Office
28-Km Off, Multan Road, Lahore.

Naveed Ahmed Zafar
Company Secretary

Notes:

1) The Share Transfer Books will remain closed from October 16, 2026 to October 23, 2026, both days inclusive and the final dividend will be paid to the Members whose name will appear in the Register of Members on October 16, 2026. Members (Non-CDC) are requested to promptly notify the Company's Registrar on any change in their addresses and submit, if applicable to them, the non-deduction of Zakat Form CZ-50 with Registrar of the Company M/s Corplink Private Limited, Wings Arcade, 1-K, Commercial Block K, Model Town, Lahore, Punjab, 54000. All Members holding the shares through the CDC are requested to please update their addresses and Zakat status with their Participations.

2) A member entitled to attend and vote at this meeting may appoint another member as his / her proxy to attend and vote for him / her. Proxies in order to be effective must be received at the Registered Office of the Company not less than 48 hours before the time of holding the meeting. A proxy must be a member of the Company.

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

3) CDC Accounts Holders will further have to follow the guidelines as laid down in Circular 1, dated the January 26, 2000 issued by the Securities & Exchange Commission of Pakistan.

4) CDC Account Holders will further have to follow the under-mentioned guidelines as laid down by the Securities and Exchange Commission of Pakistan.

Attendance of AGM through Video-Link

The entitled shareholders whose name appear in the Books of Company by the close of business in October 16, 2026 who are interested to attend AGM through online platform are hereby requested to get themselves registered with the Company Secretary office by providing the following details at the earliest but not later than 48 hours before the time of AGM at df.secretary@berger.com.pk.

Name of Shareholders	CNIC No.	Folio No. / CDS No.	Cell Number	Email Address

Upon the receipt of above information from interested shareholders, the Company will send the login details at their email addresses. The Company will convene the meeting through "Zoom Cloud Meetings" which can be downloaded from Google Play or App Store. Our shareholders are therefore requested to download the application ahead of the meeting. On the AGM day, shareholders will be able to login and participate in the AGM proceedings through smart phones or Computer devices from any convenient location.

The login facility will be opened 30 minutes before the meeting time to enable the participants to join meeting after identification and verification process.

The entitled shareholders (whose name appeared in the books of Company by the close of Business on October 16, 2026 along with the details mentioned above may send their comments/suggestions for the proposed agenda items at the above email address at least 48 hours before the meeting.

Electronic Notice of AGM

The company has been dispatching the notice of AGM to all the members through post to their registered address. In addition, the Notice along with the proxy form is available on Company website www.berger.com.pk. and has been sent to the PSX via the PUCARS system. In the event of any difficulty in accessing the Notice or proxy form, members can contact the Company via email at DF.Secretary @berger.com.pk. the Company will send a copy of the Notice and proxy form via e-mail only to those members who place a request in writing and have provided their e-mail addresses to the Share Registrar of the Company, Corplink (Private) Limited.

For Attending the Meeting:

i. In case of individuals, the account holder or sub-account holder and / or the person whose securities are in group account and their registration detail is uploaded as per the Regulations, shall authenticate their identity by showing his/her original Computerized National Identity Card("CNIC") or original passport at the time of attending the meeting through video-link.

ii. In case of corporate entity, Board of Directors' resolution / power of attorney with specimen signature of the nominee shall be produced (unless provided earlier) at the time of the meeting.

For Appointing Proxies:

i. In case of individuals, the account holder or sub-account holder is and / or the person whose securities are in group account and their registration detail is uploaded as per the CDC Regulations shall submit the proxy form as per the above requirement.

ii. The proxy form shall be witnessed by two persons whose names, addresses and CNIC numbers shall be mentioned on the form.

iii. Attested copies of the CNIC or passport of the beneficial owners and the proxy shall be furnished with the proxy form.

iv. The proxy shall produce his / her original CNIC or original passport at the time of the meeting.

v. In case of corporate entities, the Board of Directors' resolution / power of attorney with specimen signature of the nominee shall be submitted (unless provided earlier) along with the proxy form to Company.

Election of Directors

For Election of Directors, any person who seeks to contest the Election shall, whether he/she is a retiring director or otherwise, send his/her nomination for Election, duly signed by the Member or Members making the nomination or by their duly authorized representative, to the Company at its Registered Office, Berger Paints Pakistan Limited, 28-Km Off, Multan Road, Lahore, which should be received not less than fourteen (14) clear days before the date of the Meeting in terms of Section 159(3) of the Companies Act, 2017.

Categories for Election of Directors

In compliance with the provisions of Regulation 7A of the Listed Companies (Code of Corporate Governance) Regulation, 2019 Election of Directors will be held in the following categories:

1. Female Director

2. Independent Directors

3. Other Directors

Any member while submitting his/her Notice of Intention shall select any one of the above categories and clearly mention his Notice of Intention for which category he/she seeks to contest the Election of Directors.

Candidates for Directorship

Every nomination of a candidate for Election must be accompanied with the following documents:

Consent of the Candidate to act as Director in appendix to form 9, duly and signed by the Candidate, as required by the Companies Act 2017;

Declaration of the Candidate for being compliant with the requirements of the Listed Companies (Code of Corporate Governance) Regulations, 2019 and the eligibility criteria as set out in the Companies Act 2017 to act as Director of a Listed Company;

Confirmation of the Candidate that he/she is not serving as Director in more than seven listed companies simultaneously, provided that his/her limit shall not include the directorship in the listed subsidiary; and

A detailed profile of the Candidate along with a copy of valid CNIC, Folio or CDC account number, Contact details and Office Address.

In case of an Independent Director, a declaration of the candidate as per the Listed Companies (Code of Corporate Governance) Regulations, 2019.

Potential candidates may contact the Company Secretary at df.secretary@berger.com.pk. for any queries or assistance on the above.

The final list of contesting directors will be circulated not later than seven days before the date of the said Meeting.

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Submission of copies of CNIC and NTN Certificate (Mandatory).

Pursuant to the directives of the SECP, the dividend of shareholders whose CNIC / SNIC or NTN (in case of corporate entities), are not available with the Share Registrar shall be withheld. Shareholders are therefore, requested to submit a copy of their valid CNIC/SNIC (if not already provided) to the Company's Share Registrar, M/s Corplink Private Limited, Wings Arcade, 1-K, Commercial Block K Model Town, Lahore, Punjab 54000.

Withholding Tax on Dividend

Government of Pakistan through Finance Act, 2019 has made certain amendments in Section 150 of the Income Tax Ordinance, 2001 whereby different rates are prescribed for deduction of withholding tax on the amount of dividend paid by the companies. These tax rates are as under:

(a)	For filers of income tax returns:	15%
(b)	For non-filers of income tax returns:	30%

Shareholders, who are filers, are advised to make sure that their names are entered into latest Active Taxpayers List (ATL) provided on the website of FBR at the time of dividend payment, otherwise they shall be treated as non-filers and tax on their cash dividend will be deducted at the rate of 30% instead of 15%.

Withholding Tax on Dividend in case of Joint Account Holders

In order to enable the Company to follow the directives of the regulators to determine shareholding ratio of the Joint Account Holder(s) (where shareholding has not been determined by the Principal Shareholder) for deduction of withholding tax on dividends of the Company, shareholders are requested to furnish the shareholding ratio details of themselves as Principal shareholder and their Joint Holders, to the Company's Share Registrar ,in writing as per format given below enabling the Company to compute withholding tax of each shareholder accordingly.

Company Name	Folio/CDS Account No.	Total Shares	Principal Shareholder		Joint Shareholder(s)	
			Name & CNIC No.	Shareholding proportion (No. of Shares)	Name & CNIC No.	Shareholding proportion (No. of Shares)

The required information must reach our Share Registrar within 10 days of this notice, otherwise it will be assumed that the shares are equally held by Principal Shareholder and Joint Holder(s).

Payment of Cash Dividend through Electronic Mode (Mandatory)

The provisions of Section 242 of the Companies Act, 2017 (“ACT”) provides that any dividend declared by a listed company shall only be paid through electronic mode directly into the bank account designated by the entitled shareholders. SECP has advised in their Circular No. 18 of 2017 dated August 01, 2017 to all listed companies to ensure that with effect from November 01, 2017 as also provided in the Companies (Distribution of Dividends) Regulations, 2017 (as amended from time to time) cash dividends shall be paid through electronic mode only. Therefore, shareholders are requested to provide the details of their bank mandate specifying: (a) title of account, (b) account number (c) IBAN (d) bank name and (e) branch name, code and address to the Company or Share Registrar. Those shareholders who hold shares with participants / Central Depository Company of Pakistan (CDC) are advised to provide the same to their concerned participant / CDC. Please note that as per Section 243(3) of the Act, listed companies are entitled to withhold payment of dividend, if necessary, information is not provided by shareholders. For the convenience of shareholders e-Dividend Mandate Form is available on Company's website.

E-Voting

Members can exercise their right to demand a poll subject to meeting requirements of Section 143-145 of the Act and applicable clauses of Companies (Postal Ballot) Regulations 2018.

Video Conference

Pursuant to SECP Circular No.10 of 2014 dated May 21, 2014, if the Company receives consent from members holding in aggregate 10% or more shareholding residing in a geographical location to participate in the meeting through video conference at least 10 days prior to the date of Annual General Meeting, the Company will arrange video conference facility in that city subject to availability of such facility in that city. To avail this facility please provide the following information to the Share Registrar, M/s Corplink Private Limited, Wings Arcade, 1-K, Commercial Block K Model Town, Lahore, Punjab 54000.

I/We, of being a member of Berger Paints Pakistan Limited holder of Ordinary Share(s) as per Register Folio No. _____ hereby opt for video conference facility at (Please insert name of the City).

Unclaimed Dividend

Shareholders who have not claimed their dividend are advised to contact our Share Registrar to collect /enquire about their unclaimed dividend, if any. As per the provisions of Section 244 of the Act, any shares issued or dividend declared by the Company which have remained unclaimed/unpaid for a period of three years from the date on which it was due and payable, are required to be deposited with Securities and Exchange Commission of Pakistan for the credit of Federal Government after issuance of notices to the Shareholders to file their claim. The details of the shares issued and dividend declared by the Company which have remained due for more than three years are available on the Company's website http://www.berger.com.pk. Shareholders are requested to ensure that their claims for unclaimed dividend and shares are lodged promptly. In case no claim is lodged, the Company shall proceed to deposit the unclaimed/unpaid amount and shares with the Federal Government pursuant to the provision of Section 244(2) of the Act.

Transmission of Annual Report 2026

i. In accordance with Section 223(6) of the Companies Act, 2017 and pursuant to the SECP's Notification No. SRO 389 (1)/2023 dated March 21, 2023, the Annual Report for the financial year ended on June 30, 2026 of the Company containing inter alia the audited financial statements, auditors report, directors' and Chairman's reports thereon may be viewed and downloaded by following the QR Code and web-link as given hereunder:

https://www.berger.com.pk/financial-statements

ii. Annual Report has also been e-mailed to those shareholders who have provided their valid e-mail IDs to the Company.

iii. The shareholders who wish to receive hard copy of the aforesaid documents may send to the Company Secretary / Share Registrar, the Standard Request Form provided in the annual report and also available on the website of the Company and the Company will supply hard copies of the aforesaid document to the shareholders on demand, free of cost, within one week of such demand.

نوٹس برائے سالانہ اجلاس عام

نوٹس ہذا سے مطلع کیا جاتا ہے کہ برجر پینٹس پاکستان لمیٹڈ کا چھہترواں (76واں) سالانہ اجلاس عام مؤرخہ 23 اکتوبر 2026ء بروز جمعہ سہ پہر 10:00 بجے KM-28- ملتان روڈ, لاہور اور/یا بذریعہ وڈیو لنک/زوم کلاؤڈ فاصلاتی طور پر مندرجہ ذیل امور پر بحث کے لئے منعقد ہوگا:

عمومی امور

1. 27 اکتوبر 2025ء کو منعقدہ سالانہ اجلاس عام کی کارروائی کی توثیق کرنا۔
2. 30 جون 2026ء کو اختتام پذیر سال کے لئے کمپنی کے پڑتال شدہ کھاتے بمعہ منجمد اکاؤنٹس، آڈیٹرز رپورٹ، چیئرمین کی جائزہ رپورٹ اور اس پر ڈائریکٹرز کی رپورٹ کو وصول کرنا، زیرغور لانا اور اپنانا۔
3. کمپنیز ایکٹ 2017 کی دفعہ 159 کے تحت، تین سال کی مدت کے لیے کمپنی کے 7 ڈائریکٹرز کے انتخاب کے سلسلے میں شیئر ہولڈرز کی منظوری سے مشروط۔ سبکدوش ہونے والے ڈائریکٹرز کے نام درج ذیل ہیں:
   - جناب مقبول ایچ ایچ رحمت اللہ
   - جناب طارق اکرام
   - جناب شہزاد ایم حسین
   - محترمہ روحی رئیس خان
   - جناب الیاس شریف
   - محترمہ زرین عزیز
   - جناب ظفر سرور قدوائی
4. 30 جون 2027ء کو اختتام پذیر سال کے لئے آڈیٹرز کی تقرری کرنا اور ان کا مشاہیرہ طے کرنا۔
5. .بورڈ آف ڈائریکٹرز کی سفارشات پر سال 2026 کے لئے ہر 10 روپے کے حصص پر 5.00 روپے فی حصص یعنی 50 فیصد کی شرح سے اعلان شدہ نقد منافع منقسمہ کی منظوری دینا۔
6. چیئرمین کی اجازت سے اراکین کے سامنے رکھے جانے والے دیگر امور کو زیرغور لانا۔

لاہور: 02 اکتوبر 2026

بحکم بورڈ

رجسٹرڈ آفس
KM-28- ملتان روڈ لاہور

نوید احمد ظفر
کمپنی سیکریٹری

مندرجات:

1) شیئر ٹرانسفر books مؤرخہ 16 اکتوبر 2026ء تا 23 اکتوبر 2026 (بشمول دونوں ایام) بند رہیں گی۔ 16 اکتوبر 2026ء کو اراکین کے رجسٹر پر ظاہر ہونے والے اراکین کو ہی حتمی منافع منقسمہ ادا کیا جائے گا۔ (نان CDC) اراکین سے درخواست ہے کہ وہ اپنے پتہ میں تبدیلی کی بابت کمپنی رجسٹرار کو فوراً آگاہ کریں اور، اگر ان پر لاگو ہو، زکوٰۃ کی عدم کٹوتی کا فارم CZ-50 کمپنی رجسٹرار میسرز کارپ لنک پرائیویٹ لمیٹڈ، ونگز آرکیڈ، 1-K کمرشل بلاک K، ماڈل ٹاؤن لاہور پنجاب 54000 کو جمع کرائیں۔ CDC کے ذریعے حصص کے مالک تمام اراکین کو درخواست کی جاتی ہے اپنے پتہ اور اپنی شرکت کے ساتھ زکوٰۃ کی حیثیت کو اپ ڈیٹ کریں۔

2) اس اجلاس میں شرکت اور ووٹ کرنے کا/کی اہل رکن کسی دوسرے/دوسری رکن کو اپنی جگہ شرکت اور ووٹ کرنے کے لئے اپنا پراکسی مقرر کرسکتا/سکتی ہے۔ پراکسی کو مؤثر کرنے کی غرض سے پراکسی فارم کمپنی کے رجسٹرڈ آفس میں اجلاس کے انعقاد سے کم از کم 48 گھنٹے قبل پہنچ جانا چاہئے۔ پراکسی کو لازمی کمپنی کا رکن ہونا چاہئے۔

3) CDC اکاؤنٹس ہولڈر کو مؤرخہ 26 جنوری، 2000ء کو جاری کردہ سیکیورٹیز اینڈ ایکسچینج کمیشن آف پاکستان کے سرکلر نمبر 1 میں بیان ہدایات پر عمل کرنا ہوگا۔

4) CDC اکاؤنٹ ہولڈرز کو مذکورہ زیریں سیکیورٹیز اینڈ ایکسچینج کمیشن آف پاکستان کی ہدایات پر بھی عمل کرنا ہوگا:

بذریعہ وڈیو لنک AGM میں شرکت:

16 اکتوبر 2026 کو کاروبار بند ہونے تک کمپنی کے کھاتوں میں درج اہل شیئر ہولڈرز جو سالانہ اجلاس عام میں بذریعہ آن لائن پلیٹ فارم شرکت کرنا چاہتے ہیں انہیں سالانہ اجلاس عام کے آغاز سے کم از کم 48 گھنٹے قبل کمپنی سیکریٹری کو df.secretary@berger.com.pk پر مندرجہ ذیل تفصیلات فراہم کرنے کی درخواست کی جاتی ہے۔

نام شیئر ہولڈر	شناختی کارڈ نمبر	فولیو/CDS نمبر	سیل نمبر	ای میل ایڈریس

خواہشمند شیئر ہولڈرز سے مذکورہ بالا معلومات موصول ہونے پر کمپنی لاگ اِن کی تفصیلات ان کے ای میل ایڈریس پر بھیجے گی۔ کمپنی ''زوم کلاؤڈ میٹنگز'' کے ذریعے اجلاس طلب کرے گی۔ یہ ایپ گوگل پلے یا ایپ سٹور سے ڈاؤن لوڈ کی جاسکتی ہے۔ لہٰذا ہم اپنے شیئر ہولڈرز سے درخواست کرتے ہیں کہ اجلاس سے قبل یہ ایپلیکیشن ڈاؤن لوڈ کرلیں۔ اجلاس کے دن، شیئر ہولڈرز لاگ اِن کرسکیں گے اور بذریعہ سمارٹ فون یا کمپیوٹر آلات اپنے رہائشی مقام سے اجلاس عام میں شرکت کرسکیں گے۔ لاگ اِن کی سہولت اجلاس کے انعقاد سے 30 منٹ قبل شروع کردی جائے گی تاکہ شرکاء اپنی شناخت اور تصدیق کے عمل سے گزر کر اجلاس میں شامل ہوسکیں۔

16 اکتوبر 2026ء کو کاروبار بند ہونے تک کمپنی کے کھاتوں میں درج اہل شیئر ہولڈرز مذکورہ بالا معلومات کے ہمراہ اجلاس کے انعقاد سے کم از کم 48 گھنٹے قبل مذکورہ بالا ای میل ایڈریس پر مجوزہ ایجنڈا آئٹمز سے متعلق رائے/تجاویز ارسال کرسکتے ہیں۔

AGM کا الیکٹرونک نوٹس:

کمپنی نے AGM کا نوٹس تمام اراکین کو ان کے رجسٹرڈ پتہ پر ارسال کردیا ہے۔ مزید برآں نوٹس بمعہ پراکسی فارم کمپنی کی ویب سائٹ www.berger.com.pk پر بھی موجود ہے اور اسے PUCARS کے ذریعے PSX کو بھیج دیا گیا ہے۔ نوٹس یا پراکسی فارم تک رسائی میں کسی بھی مشکل کی صورت میں راکین کمپنی کے ساتھ ای میل df.secretary@berger.com.pk کے ذریعے رابطہ کرسکتے ہیں۔ کمپنی نوٹس اور پراکسی فارم کی نقل صرف ان اراکین کو ای میل کرے گی جنہوں نے کمپنی کے شیئر رجسٹرار کارپ لنک (پرائیویٹ) لمیٹڈ کو بذریعہ ای میل درخواست کی ہوگی۔

اجلاس میں شرکت کے لئے:

i. فرد واحد کی صورت میں، اکاؤنٹ ہولڈر یا سب اکاؤنٹ ہولڈر اور/ یا ایسے افراد جن کی سیکیورٹیز گروپ اکاؤنٹ میں موجود ہیں اور ان کی رجسٹریشن تفصیلات ضوابط کے تحت شائع کی گئی ہیں کو بذریعہ ویڈیو لنک اجلاس میں شرکت کی بابت اپنی شناخت ثابت کرنے کے لئے اپنا اصلی شناختی کارڈ نمبر یا اصلی پاسپورٹ پیش کرنا ہوگا۔

ii. کاروباری ادارے کی صورت میں بوڈ آف ڈائریکٹرز کی قرارداد/مختارنامہ بمعہ نامزد فرد کے نمونہ کے دستخط اجلاس کے موقع پر پیش کرنا ہوں گے (اگر پہلے جمع نہیں کرائے گئے ہیں)۔

پراکسیز کی تقرری کے لئے:

i. فرد واحد کی صورت میں، اکاؤنٹ ہولڈر یا سب اکاؤنٹ ہولڈر اور/ یا ایسے افراد جن کی سیکیورٹیز گروپ اکاؤنٹ میں موجود ہیں اور ان کی رجسٹریشن تفصیلات ضوابط کے تحت شائع کی گئی ہیں کو مذکورہ بالا معیار کے مطابق پراکسی فارم جمع کرانا ہوگا۔

ii. دو افراد پراکسی فارم کے گواہ ہوں گے جن کے نام، پتے اور شناختی کارڈ نمبر فارم پر درج ہونے چاہئیں۔

iii. مستفید ہونے والے مالکان اور پراکسی کے شناختی کارڈ یا پاسپورٹ کی مصدقہ نقول پراکسی کے ساتھ لازمی منسلک ہوں۔

iv. اجلاس کے موقع پر پراکسی اپنا اصلی شناختی کارڈ یا اصلی پاسپورٹ پیش کرے گا/گی۔

v. کاروباری ادارے کی صورت میں پراکسی فارم کے ہمراہ بوڈ آف ڈائریکٹرز کی قرارداد/مختارنامہ بمعہ نامزد

ڈائریکٹرز کا انتخاب:

ڈائریکٹرز کے انتخاب کے سلسلے میں، جو بھی شخص انتخاب لڑنے کا خواہشمند ہو — خواہ وہ سبکدوش ہونے والا ڈائریکٹر ہو یا کوئی اور اسے اپنا نامزدگی کا پرچہ کمپنی کے رجسٹرڈ دفتر (برجر پینٹس پاکستان لمیٹڈ، 28-کلومیٹر ملتان روڈ، لاہور) میں بھیجنا ہوگا۔ اس نامزدگی پر نامزد کرنے والے رکن (یا اراکین) یا ان کے مجاز نمائندے کے دستخط ہونے چاہئیں، اور یہ پرچہ کمپنیز ایکٹ 2017 کی دفعہ 159 (3) کے تحت اجلاس کی تاریخ سے کم از کم چودہ (14) مکمل دن قبل موصول ہوجانا چاہیے۔

ڈائریکٹرز کے انتخاب کے لیے زمرہ جات:

لسٹڈ کمپنیز (کارپوریٹ گورننس کا ضابطہ) ریگولیشن، 2019 کے ضابطہ 7A کی شقوں کی تعمیل میں، ڈائریکٹرز کا انتخاب درج ذیل زمرہ جات میں کیا جائے گا:

1. خاتون ڈائریکٹر
2. آزاد ڈائریکٹرز (Independent Directors)
3. دیگر ڈائریکٹرز

نوٹس برائے سالانہ اجلاس عام

کوئی بھی رکن اپنا 'ارادے کا نوٹس' (Notice of Intention) جمع کرواتے وقت مذکورہ بالا زمرہ جات میں سے کسی ایک کا انتخاب کرے گا اور اپنے نوٹس میں واضح طور پر یہ ذکر کرے گا کہ وہ کس زمرے کے تحت ڈائریکٹرز کے انتخاب میں حصہ لینے کا خواہشمند ہے۔

ڈائریکٹرشپ کے امیدوار:

انتخاب کے لیے امیدوار کی ہر نامزدگی کے ساتھ درج ذیل دستاویزات منسلک ہونی چاہئیں:

کمپنیز ایکٹ 2017 کے تقاضوں کے مطابق، امیدوار کی جانب سے باقاعدہ دستخط شدہ 'فارم 9 کے اپنڈیکس میں بطور ڈائریکٹر کام کرنے کی رضامندی۔

امیدوار کا یہ بیان حلفی/اعلامیہ کہ وہ 'لسٹڈ کمپنیز (کارپوریٹ گورننس کا ضابطہ) ضوابط، '2019 کے تقاضوں اور کمپنیز ایکٹ 2017 میں بیان کردہ اہلیت کے معیار (بطور لسٹڈ کمپنی ڈائریکٹر کام کرنے کے لیے) پر پورا اترتا/اترتی ہے۔

امیدوار کی جانب سے اس بات کی تصدیق کہ وہ بیک وقت سات سے زیادہ لسٹڈ کمپنیوں میں بطور ڈائریکٹر خدمات انجام نہیں دے رہا/رہی ہے (بشرطیکہ اس حد میں لسٹڈ ذیلی کمپنی میں ڈائریکٹرشپ شامل نہ ہو)؛ اور امیدوار کا تفصیلی پروفائل بمعہ درست شناختی کارڈ (CNIC) کی کاپی، فولیو یا سی ڈی سی (CDC) اکاؤنٹ نمبر، رابطے کی تفصیلات اور دفتر کا پتہ۔

آزاد ڈائریکٹر (Independent Director) کی صورت میں، 'لسٹڈ کمپنیز (کارپوریٹ گورننس کا ضابطہ) ضوابط، '2019 کے مطابق امیدوار کا اعلامیہ۔

ممکنہ امیدوار مذکورہ بالا امور کے بارے میں کسی بھی قسم کی معلومات یا معاونت کے لیے کمپنی سیکریٹری سے df.secretary@berger.com.pk پر رابطہ کر سکتے ہیں۔

انتخاب میں حصہ لینے والے ڈائریکٹرز کی حتمی فہرست مذکورہ اجلاس کی تاریخ سے کم از کم سات دن قبل جاری کر دی جائے گی۔

شناختی کارڈ اور NTN سرٹیفکیٹ (لازمی) کی نقول جمع کرانا:

SECP ہدایات کی پیروی میں ایسے شیئر ہولڈرز جن کے شناختی کارڈ/SNIC یا (کاروباری ادارہ کی صورت میں) NTN شیئر رجسٹرار کے پاس موجود نہیں ان کو منافع منقسمہ کی ادائیگی روک دی جائے گی۔ لہٰذا شیئر ہولڈرز کو اپنے کارآمد شناختی کارڈ/SNIC کی نقل کمپنی کے شیئر رجسٹرار میسرز کارپ لنک پرائیویٹ لمیٹڈ ونگز آرکیڈ، 1-K، کمرشل بلاک K، ماڈل ٹاؤن، لاہور، پنجاب 54000 کو جمع کرانے کی درخواست کی جاتی ہے (اگر پہلے مہیا نہیں کیا گیا ہے)۔

ڈیویڈنڈ پر ودہولڈنگ ٹیکس:

حکومت پاکستان نے فنانس ایکٹ 2019 کے ذریعے انکم ٹیکس آرڈیننس 2001 کے سیکشن 150 میں کچھ ترامیم کی ہیں جس کے تحت کمپنیوں کی طرف سے ادا کردہ ڈیویڈنڈ کی رقم پر ودہولڈنگ ٹیکس کی کٹوتی کے لیے مختلف شرحیں تجویز کی گئی ہیں۔ ٹیکس کی یہ شرحیں درج ذیل ہیں:

(a)	انکم ٹیکس گوشوارے جمع کرانے والوں کے لیے :	15%
(b)	انکم ٹیکس گوشوارے جمع نہ کرنے والوں کے لیے:	30%

شیئر ہولڈرز، جو فائلرز ہیں، کو مشورہ دیا جاتا ہے کہ وہ اس بات کو یقینی بنائیں کہ ڈیویڈنڈ کی ادائیگی کے وقت ان کے نام ایف بی آر کی ویب سائٹ پر فراہم کردہ تازہ ترین ایکٹو ٹیکس پیئرز لسٹ (اے ٹی ایل) میں درج ہیں، بصورت دیگر ان کے ساتھ نان فائلرز سمجھا جائے گا اور ان پر ٹیکس وصول کیا جائے گا۔ نقد منافع 15% کی بجائے 30% کی شرح سے کاٹا جائے گا۔

جوائنٹ اکاؤنٹ ہولڈرز کی صورت میں ڈیویڈنڈ پر ودہولڈنگ ٹیکس:

کمپنی کے ڈیویڈنڈ پر ودہولڈنگ ٹیکس کی کٹوتی کے لیے جوائنٹ اکاؤنٹ ہولڈرز (جہاں پرنسپل شیئر ہولڈر کے ذریعے شیئر ہولڈنگ کا تعین نہیں کیا گیا ہے) کے شیئر ہولڈنگ تناسب کا تعین کرنے کے لیے ریگولیٹرز کی ہدایات پر عمل کرنے کے لیے کمپنی کو قابل بنانے کے لیے، شیئر ہولڈرز پرنسپل شیئر ہولڈر اور ان کے جوائنٹ ہولڈرز کے بطور شیئر ہولڈنگ تناسب کی تفصیلات کمپنی کے شیئر رجسٹرار کو تحریری طور پر درج ذیل فارمیٹ کے مطابق فراہم کرنے کی درخواست کی تاکہ کمپنی اس کے مطابق ہر شیئر ہولڈر کے ود ہولڈنگ ٹیکس کا حساب کر سکے۔

کمپنی	فولیو/سی ڈی ایس اکاؤنٹ نمبر	کل شیئرز	پرنسپل شیئر ہولڈر		جوائنٹ شیئر ہولڈرز	
			نام اور CNIC نمبر	شیئر ہولڈنگ تناسب (حصص کی تعداد)	نام اور CNIC نمبر	شیئر ہولڈنگ تناسب (حصص کی تعداد)

مطلوبہ معلومات اس نوٹس کے 10 دنوں کے اندر ہمارے شیئر رجسٹرار تک پہنچنی چاہئیں، ورنہ یہ سمجھا جائے گا کہ حصص پر نسپل شیئر ہولڈر اور جوائنٹ ہولڈرز کے پاس برابر ہیں۔

الیکٹرانک موڈ کے ذریعے نقد ڈیویڈنڈ کی ادائیگی (لازمی):

کمپنیز ایکٹ، 2017 ("ACT") کے سیکشن 242 کی دفعات یہ فراہم کرتی ہیں کہ لسٹڈ کمپنی کی طرف سے اعلان کردہ کوئی بھی ڈیویڈنڈ صرف الیکٹرانک موڈ کے ذریعے براہ راست حقدار شیئر ہولڈرز کے نامزد کردہ بینک اکاؤنٹ میں ادا کیا جائے گا۔ ایس ای سی پی نے اپنے سرکلر نمبر 18 آف 2017 مورخہ 01 اگست 2017 میں تمام لسٹڈ کمپنیوں کو مشورہ دیا ہے کہ وہ 01 نومبر 2017 سے اس بات کو یقینی بنائیں کہ کمپنیز (ڈسٹری بیوشن آف ڈیویڈنڈز) ریگولیشنز، 2017 (جیسا کہ وقتاً فوقتاً ترمیم کی گئی ہے) وقت) نقد منافع صرف الیکٹرانک موڈ کے ذریعے ادا کیا جائے گا۔ لہذا، حصص یافتگان سے درخواست کی جاتی ہے کہ وہ اپنے بینک مینڈیٹ کی تفصیلات فراہم کریں جس میں یہ وضاحت کی گئی ہے: (a) اکاؤنٹ کا عنوان، (b) اکاؤنٹ نمبر (c) IBAN (d) بینک کا نام اور (e) برانچ کا نام، کوڈ اور کمپنی کو پتہ یا شیئر رجسٹرار۔ وہ شیئر ہولڈرز جو شرکاء/سینٹرل ڈپازٹری کمپنی آف پاکستان (CDC) کے پاس حصص رکھتے ہیں انہیں مشورہ دیا جاتا ہے کہ وہ اپنے متعلقہ شریک/CDC کو فراہم کریں۔ براہ کرم نوٹ کریں کہ ایکٹ کے سیکشن 243(3) کے مطابق، لسٹڈ کمپنیاں ڈیویڈنڈ کی ادائیگی روکنے کی حقدار ہیں، اگر شیئر ہولڈرز کی جانب سے ضروری معلومات فراہم نہیں کی جاتی ہیں۔ شیئر ہولڈرز کی سہولت کے لیے ای ڈیویڈنڈ مینڈیٹ فارم کمپنی کی ویب سائٹ پر دستیاب ہے۔

غیر دعویدار ڈیویڈنڈ:

جن شیئر ہولڈرز نے اپنے ڈیویڈنڈ کا دعویٰ نہیں کیا ہے انہیں مشورہ دیا جاتا ہے کہ وہ ہمارے شیئر رجسٹرار سے رابطہ کریں تاکہ اپنے غیر دعویٰ شدہ ڈیویڈنڈ کے بارے میں معلومات حاصل کریں، اگر کوئی ہے۔ ایکٹ کے سیکشن 244 کی دفعات کے مطابق، کمپنی کی طرف سے جاری کردہ یا ڈیویڈنڈ کا اعلان کردہ کوئی بھی حصص جو اس تاریخ سے تین سال کی مدت تک غیر دعویدار/بغیر ادا شدہ رہ گیا ہے جس تاریخ کو یہ واجب الادا اور قابل ادائیگی ہے، کو سیکیورٹیز کے پاس جمع کرنا ضروری ہے۔ اور ایکسچینج کمیشن آف پاکستان نے شیئر ہولڈرز کو اپنا دعوی دائر کرنے کے نوٹس جاری کرنے کے بعد وفاقی حکومت کے کریڈٹ کے لیے۔ کمپنی کی جانب سے جاری کیے گئے شیئرز اور ڈیویڈنڈ کی تفصیلات جو تین سال سے زائد عرصے سے بقایا ہیں کمپنی کی ویب سائٹ http://www.berger.com.pk پر دستیاب ہیں۔ شیئر ہولڈرز سے درخواست کی جاتی ہے کہ وہ اس بات کو یقینی بنائیں کہ غیر دعویٰ شدہ ڈیویڈنڈ اور شیئرز کے لیے ان کے دعوے فوری طور پر درج کیے جائیں۔ کوئی دعویٰ درج نہ ہونے کی صورت میں، کمپنی ایکٹ کے سیکشن 244(2) کے مطابق وفاقی حکومت کے پاس غیر دعوی شدہ/بغیر ادا شدہ رقم اور حصص جمع کرنے کے لیے آگے بڑھے گی۔

ای ووٹنگ:

ممبران ایکٹ کے سیکشن 143-145 کے تقاضوں اور کمپنیز (پوسٹل بیلٹ) ریگولیشنز 2018 کی لاگو شقوں کے ساتھ مشروط رائے شماری کا مطالبہ کرنے کا اپنا حق استعمال کر سکتے ہیں۔

ویڈیو کانفرنس:

SECP مراسلہ نمبر 10/2014 مؤرخہ 21 مئی 2014ء کے تحت اگر کمپنی دور دراز جگہ پر مقیم 10 فی صد یا زائد شیئر ہولڈنگ کے حامل اراکین سالانہ اجلاس عام کے انعقاد سے دس (10) یوم قبل اجلاس میں بذریعہ ویڈیو کانفرنس شرکت کی درخواست کریں تو مذکورہ شہر میں سہولت دستیاب ہونے پر کمپنی وڈیو کانفرنس کی سہولت کا بندوبست کرے گی۔ یہ سہولت حاصل کرنے کے لئے براہِ کرم شیئر رجسٹرار میسرز کارپ لنک پرائیویٹ لمیٹڈ، ونگز آرکیڈ، 5-1، کمرشل بلاک K، ماڈل ٹاؤن لاہور، پنجاب 54000 کو مندرجہ ذیل معلومات فراہم کریں۔

میں/ہم بحیثیت رکن برجر پینٹس لمیٹڈ پاکستان رجسٹر پورٹ فولیو نمبر ..... کے تحت عمومی حصص کے مالک ہیں لہذا یہاں باضابطہ طور پر ..... میں/ہم ویڈیو کانفرنس سہولت حاصل کرنے کا انتخاب کرتے ہیں۔

سالانہ رپورٹ 2026ء کی ترسیل:

i. 23 اکتوبر 2026ء کو منعقد ہونے والے سالانہ اجلاس عام میں کمپنی کے اراکین کی منظوری سے مشروط اور SECP کے نوٹیفکیشن نمبر SRO 389(1)/2023 مؤرخہ 21 مارچ 2023ء کی پیروی میں مالیاتی سال مختتمہ 30 جون 2026ء کے لئے کمپنی کی مالیاتی اسٹیٹمنٹس پر مشتمل سالانہ رپورٹ، آڈیٹرز رپورٹ، ڈائریکٹرز اور چیئرمین کی رپورٹ مندرجہ ذیل QR کوڈ اور ویب لنک سے ڈاؤن لوڈ اور دیکھی جا سکتی ہے:

https://www.berger.com.pk/financial-statements

نوٹس برائے سالانہ اجلاس عام

ii. سالانہ رپورٹ ان شیئر ہولڈرز کو بھی ای میل کی جا چکی ہے جنہوں نے اپنے کار آمد ای میل آئی ڈی کمپنی کو جمع کرائے ہیں۔

iii. جو شیئر ہولڈرز مذکورہ بالا دستاویزات کی کاغذی نقل حاصل کرنا چاہتے ہیں وہ سالانہ رپورٹ اور کمپنی کی ویب سائٹ پر دستیاب معیاری درخواست فارم کمپنی سیکریٹری/شیئر رجسٹرار کو جمع کرا سکتے ہیں اس کے بعد کمپنی درخواست موصول ہونے کے ایک ہفتہ کے اندر مذکور ہالا دستاویزات کی کاغذی نقول خواہشمند شیئر ہولڈرز کو بالکل مفت فراہم کرے گی۔

GENDER PAY GAP STATEMENT

Under SECP Circular 10 of 2024 For the Year Ended June 30, 2026

Berger Paints Pakistan Limited is committed to maintaining transparency and fairness in pay practices across the organization. In compliance with the disclosure requirements of Circular 10 of 2024 issued by the Securities and Exchange Commission of Pakistan (SECP), the Company has prepared its gender pay gap analysis for the year ended June 30, 2026.



Gender Pay Gap Results

Indicator	2026	2025
Mean Gender Pay Gap	**22.08%**	19.99%
Median Gender Pay Gap	**(2.38%)**	(3.74%)

Interpretation

- The mean gender pay gap standing at 22.08% in 2026 represents an increase compared to 19.99% in 2025,. This calculation is based on the prescribed SECP formula. In practice, this overarching figure is driven by broader structural factors—such as functional role distribution, workforce demographics, job level representation, and tenure differences.
- The median gender pay gap remains negative at -2.38% in 2026, demonstrating that, at the mid-point of the pay distribution, female employees continue to earn slightly more than male employees.

Commitment and Way Forward

- Ensuring equal pay for equal work across all roles.
- Improving female representation in managerial, technical, and leadership positions.
- Regularly reviewing compensation frameworks to promote equity.
- Implementing talent development and mentorship programs to support gender diversity.

Conclusion

The Company acknowledges its gender pay metrics for the year and remains committed to building an inclusive and equitable workplace. Continuous monitoring and targeted initiatives will further strengthen diversity, equity, and inclusion in the years ahead.

Chief Executive Officer
Date: September 10, 2026

STATEMENT OF COMPLIANCE

with Listed Companies (Code of Corporate Governance) Regulations, 2019

The Company has complied with the requirements of the Regulations in the following manner:

1. **The total number of directors as of June 30, 2026, are seven (7)** (excluding one casual vacancy arising on June 26, 2026) as per the following:

a.	Male	Five
b.	Female	Two

2. **The composition of the Board as of June 30, 2026, is as follows:**

Category	No.	Name
i) Independent Directors	3*	Mr. Tariq Ikram Ms. Roohi R.Khan (Female Director) Ms. Zareen Aziz (Female Director)
ii) Non-Executive Directors	3	Mr. Maqbool H. H. Rahimtoola Mr. Shehzad M. Hussain Mr. Ilyas Sharif
iii) Executive Director	1	Dr. Mahmood Ahmad
iv) Female Directors	2	Ms. Roohi R.Khan Ms. Zareen Aziz

**Note: Mr. Zafar Aziz Osmani, an Independent Director, passed away on June 26, 2026. Pursuant to Section 155(3) of the Companies Act, 2017, a casual vacancy on the Board shall be filled within ninety (90) days. The Board of Directors will fill the casual vacancy in its upcoming meeting scheduled for September 23, 2026, within the statutory timeframe.*

3. The directors have confirmed that none of them is serving as a director on more than seven listed companies, including Berger Paints Pakistan Limited;
4. The Company has prepared a code of conduct and has ensured that appropriate steps have been taken to disseminate it throughout the company along with its supporting policies and procedures;
5. The Board has developed a vision/mission statement, overall corporate strategy and significant policies of the Company. The Board has ensured that complete record of particulars of the significant policies along with their date of approval or updating is maintained by the Company;
6. All the powers of the board have been duly exercised and decisions on relevant matters have been taken by the Board/shareholders as empowered by the relevant provisions of the Act and these Regulations;
7. The meetings of the Board were presided over by the Chairman and, in his absence, by a director elected by the board for this purpose. The Board has complied with the requirements of Act and the Regulations with respect to frequency, recording and circulating minutes of meeting of Board;
8. The Board of Directors have a formal policy and transparent procedures for remuneration of directors in accordance with the Act and these Regulations;
9. The Directors of the Company have attended the Directors' Training program who were required as per the applicable Code of Corporate Governance prescribed timelines;

10. The Board has approved the appointment of Chief Financial Officer (CFO), Company Secretary and Head of Internal Audit including their remuneration and terms and conditions of employment and complied with relevant requirements of the Regulations;

11. Chief Financial Officer and Chief Executive Officer duly endorsed the financial statements before approval of the Board;

12. The Board has formed committees comprising of members given below:**

Mr. Tariq Ikram	Chairman
Mr. Maqbool H. H. Rahimtoola	Member
Ms. Zareen Aziz	Member

b) HR and Remuneration Committee

Mr. Zafar A. Osmani (Late)	Chairman
Dr. Mahmood Ahmed	Member
Mr. Shehzad M. Hussain	Member

c) Committee for Business Strategies

Mr. Tariq Ikram	Chairman
Mr. Zafar Aziz Osmani (Late)	Member
Mr. Zahid Majid (Alternate to Mr. Ilyas Sharif)	Member

***Note: Following the sad demise of Mr. Zafar Aziz Osmani on June 26, 2026, the reconstitution/re-appointment of members/chairmanship for the HR & Remuneration Committee and Committee for Business Strategies will be approved by the Board in its meeting scheduled for September 23, 2026.*

13. The terms of the reference of the aforesaid committees have been formed, documented and advised to the committee for compliance;

14. The frequency of the meetings of the committees were as following:

    Board of Directors (BOD): Five (5)

    Audit Committee: Four (4)

    HR and Remuneration Committee: Two (2)

    Committee for Business Strategies: Two (2)

15. The Board has set up an effective internal audit function and the staff is suitably qualified and experienced for the purpose and are conversant with the policies and procedures of the Company;

16. The statutory auditors of the Company have confirmed that they have been given a satisfactory rating under the Quality Control Review program of the Institute of Chartered Accountants of Pakistan and registered with Audit Oversight Board of Pakistan, that they and all their partners are in compliance with International Federation of Accountants (IFAC) guidelines on code of ethics as adopted by the Institute of Chartered Accountants of Pakistan and that they and the partners of the firm involved in the audit are not a close relative (spouse, parent, dependent and non-dependent children) of the Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Head of Internal Audit, Company Secretary or Director of the company;

STATEMENT OF COMPLIANCE

with Listed Companies (Code of Corporate Governance) Regulations, 2019

17. The statutory auditors or the persons associated with them have not been appointed to provide other services except in accordance with the Act, these regulations or any other regulatory requirement and the auditors have confirmed that they have observed IFAC guidelines in this regard;

18. We confirmed that all requirements of regulations 3, 6, 7, 8, 27, 32, 33 and 36 of the Regulations have been complied with;

19. Explanation for non-compliance with requirements, other than regulations 3, 6, 7, 8, 27, 32, 33 and 36 are below:

Sr. No.	Requirement	Explanation
1	Role of the Board and its member to address Sustainability Risks and Opportunities: As per regulation 10A of the code of corporate governance, the Board is responsible for setting the Company's sustainability strategies, priorities and targets to create long term corporate value. The Board may establish a sustainability committee.	The Board currently provides governance and oversight for the Company's Environmental, Social, and Governance (ESG) initiatives, with these responsibilities assigned to the HR Committee. The Terms of Reference for the Human Resource and ESG Committee have been updated accordingly. The Board will ensure timely compliance with regulations promulgated by the SECP on June 12, 2024, which will be applicable to the company after June 2028, through the Human Resource and ESG Committee.
2	Risk Management Committee: As per regulation 30 of the code of corporate governance, the Board may constitute the risk management committee.	The Board itself and through its Audit Committee annually reviews business risks facing the Company to ensure that a sound system of risk identification, risk management and related systemic and internal controls is being maintained to safeguard assets. All material controls (financial, operational, compliance) are monitored and reviewed. The Board ensures that risk mitigation measures are robust.
3	Nomination Committee: As per regulation 29 of the code of corporate governance, the Board may constitute a separate committee, designated as the nomination committee.	The Board effectively discharges all the responsibilities of Nomination Committee as recommended by the Code. It regularly monitors and assesses the requirements with respect to any changes needed on Board's committees including chairmanship of those committees. The Board also actively monitors requirements regarding its structure, size and composition and timely reviews and adapts any necessary changes in that regard. In future the board may consider the nomination committee.

Sr. No.	Requirement	Explanation
4	Disclosure of significant policies on website: As per Regulation 35 of the Code of Corporate Governance, the company may post: • Significant policies; • Brief synopsis of term of references of the Board Committees; and • Key elements of the director's remuneration policy	Although these are well circulated among the relevant employees and directors, The Company may consider to post required policies as per regulation 35 of the code of corporate governance in due course.

Maqbool H. H Rahimtoola
Chairman

Dr. Mahmood Ahmed
Chief Executive Officer

INDEPENDENT AUDITOR'S REVIEW REPORT

TO THE MEMBERS OF BERGER PAINTS PAKISTAN LIMITED

REVIEW REPORT ON THE STATEMENT OF COMPLIANCE CONTAINED IN LISTED COMPANIES (CODE OF CORPORATE GOVERNANCE) REGULATIONS, 2019

We have reviewed the enclosed Statement of Compliance with the Listed Companies (Code of Corporate Governance) Regulations, 2019 (the Regulations) prepared by the Board of Directors of Berger Paints Pakistan Limited for the year ended June 30, 2026 in accordance with the requirements of regulation 36 of the Regulations.

The responsibility for compliance with the Regulations is that of the Board of Directors of the Company. Our responsibility is to review whether the Statement of Compliance reflects the status of the Company's compliance with the provisions of the Regulations and report if it does not and to highlight any non-compliance with the requirements of the Regulations. A review is limited primarily to inquiries of the Company's personnel and review of various documents prepared by the Company to comply with the Regulations.

As a part of our audit of the financial statements, we are required to obtain an understanding of the accounting and internal control systems sufficient to plan the audit and develop an effective audit approach. We are not required to consider whether the Board of Directors' statement on internal control covers all risks and controls or to form an opinion on the effectiveness of such internal controls, the Company's corporate governance procedures and risks.

The Regulations require the Company to place before the Audit Committee, and upon recommendation of the Audit Committee, place before the Board of Directors for their review and approval, its related party transactions. We are only required and have ensured compliance of this requirement to the extent of the approval of the related party transactions by the Board of Directors upon recommendation of the Audit Committee.

Based on our review, nothing has come to our attention which causes us to believe that the Statement of Compliance does not appropriately reflect the Company's compliance, in all material respects, with the requirements contained in the Regulations as applicable to the Company for the year ended June 30, 2026.



CHARTERED ACCOUNTANTS
Engagement Partner: Muhammad Imran

Lahore

Date: October 01, 2026

UDIN: CR202610131phXUbiGAS